

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Hoofdstuk 1 De vormgeving van het bestuur	4
Bestuurlijke organisatie	4
Programma klantgerichtheid	6
Personeel en organisatie	7
Hoofdstuk 2 Openbare orde en veiligheid	8
Hoofdstuk 3 Verkeer en vervoer	12
Interne infrastructuur	12
Externe infrastructuur	13
Openbaar Vervoer	13
Fietsverkeer	13
Hoofdstuk 4 Centrumplan	14
Hoofdstuk 5 Beheer openbare ruimte en volkshuisvesting	16
Wonen	17
Hoofdstuk 6 Ruimtelijke ontwikkeling	19
Hoofdstuk 7 Onderwijs	21
Hoofdstuk 8 Sport en Recreatie, Cultuur en Welzijn	23
Sport en Recreatie	23
Recreatie	24
Cultuur	25
Welzijn	26
Hoofdstuk 9 Jongerenbeleid	28
Algemeen	29
Jongeren tot 12 jaar	29
Jongeren tussen de 12 en 18 jaar	30
Jongeren boven de 18 jaar	30
Hoofdstuk 10 Economische zaken	32
Hoofdstuk 11 Sociale zaken, werkgelegenheid en maatschappelijke zaken	34
Werkgelegenheidsbeleid	35
Armoedebeleid	36
Maatschappelijke zaken	36
Ouderen- en gehandicaptenzorg	36
Asielzoekers	38
De Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)	38
Volksgezondheid	39
Hoofdstuk 12 Milieu	41

Hoofdstuk 13 financiën, parkeerbedrijf en grondexploitatie	42
Financieel beleid	42
Parkeerbedrijf	43
Grondexploitatie	44

Inleiding

In de afgelopen raads- en collegeperiode is op tal van beleidsterreinen veel werk verzet. De positieve resultaten hiervan zijn zichtbaar in de stad. Bijvoorbeeld waar voorzieningen zijn of worden gerealiseerd of waar onze inwoners de effecten ervaren van de genomen besluiten. In de laatste Leefbaarheidsmonitor is de gemiddelde waardering van de bewoners voor de leefomgeving een 7+.

Het nieuwe college zal doorgaan op de ingeslagen weg. Afmaken waar aan begonnen is en uitbouwen daar waar het nodig is. Wijkveiligheid, herstructurering, dagelijks (wijk)onderhoud, verkeer, verkeersveiligheid, sportaccommodaties, de gemeentelijke dienstverlening, de Wwb en het centrumplan zijn hiervan enkele voorbeelden.

Daarnaast komen nieuwe uitdagingen op het gemeentebestuur af. Bijvoorbeeld, vanuit de rijksoverheid, de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). Naast het uitvoeren van Haagse maatregelen zal het gemeentebestuur ook nieuwe initiatieven moeten nemen. Voorbeelden hiervan zijn: het koppelen van sociaal wijkbeheer aan fysiek wijkbeheer, de herstructurering van De Akkers, de lokale infrastructuur verbeteren, het ontwikkelen van integraal jeugdbeleid, het stimuleren van werkgelegenheid (economie) en ontwikkelen van arbeidsmarktbeleid in relatie tot het werkgebouw. Ook ligt er een uitdaging om Spijkenisse 'op de kaart' te zetten. Immers, er is reden genoeg om trots te zijn op de stad waarin de 'Spijkenisser' woont.

Onderzoeken laten zien dat de gemeentelijke dienstverlening met een ruime voldoende wordt gewaardeerd. Echter, een verdere verbetering van de dienstverlening wordt nagestreefd. Daarnaast zal verder worden gegaan op de ingeslagen weg om inwoners te betrekken bij het formuleren van nieuw beleid.

Ook in de nieuwe collegeperiode zal een gezond financieel beleid hoog in het vaandel staan. Het niet verder verhogen van de lokale belastingen dan met ten hoogste het inflatiepercentage vormt daarbij een belangrijk uitgangspunt. Zoals eerder aangegeven wil het nieuwe college doorgaan op de ingeslagen weg: afmaken waar aan begonnen is en uitbouwen waar nodig. Een integrale afweging is daarbij een noodzakelijke voorwaarde om tot een evenwichtig ambitieniveau te komen. Het college verliest niet uit het oog dat de bezuinigingen uit de takendiscussie gerealiseerd moeten worden. Dit proces is inmiddels goed op weg, maar zal nog wel de nodige inspanningen vergen om tot een volledige invulling te komen.

De doelstellingen in dit collegeakkoord zullen de komende maanden nader geconcretiseerd worden, zowel inhoudelijk als financieel. De hieruit voortvloeiende beleidsvoorstellen zullen vervolgens onderdeel vormen van het reguliere begrotingsproces om zo de integraliteit van de besluitvorming niet uit het oog te verliezen.

De laatste jaren hebben aangetoond dat een dagelijks bestuur veel kan bereiken als successen elkaar worden gegund en waar werkvijver wordt gekoppeld aan plezier. Ook van het nieuwe college zal teamgeest, daadkracht, een rechte rug daar waar nodig en flexibiliteit daar waar mogelijk de leidraad zijn.

Een collegeprogramma moet kunnen rekenen op een breed draagvlak in de raad. Het streven is gericht op constructieve voorstellen waarbij de raad in een vroegtijdig stadium is betrokken.

Hoofdstuk 1 De vormgeving van het bestuur

Luisteren naar wat leeft en het betrekken van belanghebbenden en belangstellenden bij de voorbereiding en de uitvoering van beleid. Dat zijn de kenmerken van een bestuur dat open en toegankelijk wil zijn. De afgelopen vier jaar is vertrouwen van de inwoners gewonnen met de interactieve wijze waarop de wijkveiligheidsplannen tot stand zijn gekomen. Deze betrokkenheid moet behouden en versterkt worden. Naast het vroegtijdig betrekken van inwoners, instellingen en ondernemers bij de planvorming zal ook de raad in een vroeg stadium geraadpleegd worden. Een van de uitdagingen voor de komende periode is het imago van Spijkenisse te verbeteren en het begrip trots daarbij een plek te geven.

Bestuurlijke organisatie

A] De afgelopen jaren heeft Spijkenisse veel ervaring opgedaan met een interactieve manier van werken met bewoners en instellingen. Met name bij de totstandkoming van wijkveiligheidsplannen. De komende vier jaar zullen de Spijkenisser burgers en instellingen zoveel mogelijk betrokken worden bij het ontwikkelen van beleid. Afhankelijk van het onderwerp wordt bezien in welke rol. Voor de zomer 2006 zal een plan van aanpak 'Interactieve Beleidsontwikkeling' voor de komende vier jaar in samenspraak met de raad worden opgesteld. De evaluatie interactieve beleidsvorming dient hierbij als onderlegger.

B] Spijkenisse heeft recht op een beter imago. Een beter imago kan er toe leiden dat de investeringen (het kopen van woningen of bedrijfspanden) een impuls krijgen. Bewoners en bedrijven laten zich in hun investeringsbeslissingen in belangrijke mate leiden door de beeldvorming die deels rationeel en deels gevoelsmatig is. De huidige Spijkenissers kunnen en mogen trots zijn op hun stad en als ambassadeur naar derden optreden. Om de positie van Spijkenisse in de regio en wellicht ook landelijk te versterken is het werken aan een goed 'product' –het merk Spijkenisse- en goede PR noodzakelijk. Het imago is in belangrijke mate leidend voor keuzes van potentiële gebruikers van de stad. De kern van zowel de identiteit als het imago vormt het karakter van een stad. Het totaal van mensen, geschiedenis en economische, sociale en culturele voorzieningen bepaalt het karakter, dat zich uit in gedrag, symboliek en communicatie.

Het is daarom belangrijk het 'merk Spijkenisse' met alle beeldbepalende partijen in de stad samen te gaan uit te dragen; trots zijn op je stad mág! Het is niet alleen de gemeente die dat merk vorm geeft. Veel partijen geven mede vorm aan het beeld dat elders van de stad bestaat. Citymarketing is in dit verband een veel gehanteerd instrument om in samenhang met nieuwe ontwikkelingen en nieuwe ambities ten aanzien van een gemeente de beeldvorming in positieve zin bij te stellen. Met ambities worden onder meer bedoeld: de woningbouwontwikkeling bij het project De Elementen (voorheen de Dijkzone) en de detailhandelsontwikkelingen in het kernwinkelgebied, het beheer in de wijken en het toevoegen van voorzieningen die de stad compleet maken.

Citymarketing is niet los te zien van het sociaal-culturele, economische en ruimtelijke beleid, zoals is vastgelegd in onderhavig collegeprogramma. De laatste jaren is veel geïnvesteerd in kwaliteit van gemeentelijke voorzieningen; de wijken zijn op orde, de centrumplannen zijn in uitvoering. Spijkenisse heeft zich tot een volwaardig product (=stad) ontwikkeld. Nu is het zaak, mede gelet op de toekomstige investeringen in de woningbouw, dit product goed te 'verkopen' aan de huidige Spijkenissers en potentiële nieuwe bewoners, die de ambassadeurs van de stad zijn. Zij krijgen daarom een rol in de op te zetten imagocampagne als onderdeel van citymarketing.

Hoofdpunten de komende vier jaar:

- Marktonderzoek naar de kernwaarden van Spijkenisse en het ontwerpen van een gemeenschappelijk kader voor de uitvoering van marketingactiviteiten.
- In samenwerking met een groot aantal in Spijkenisse actieve marktpartijen rond het thema wonen en werken een imagocampagne te houden gericht op het versterken van het imago van Spijkenisse als woongebied bij zowel de huidige als toekomstige bewoners.
- Het opstellen van een strategisch (city)marketingplan in samenwerking met bewoners en bedrijven van Spijkenisse.
- In de verwoording en verbeelding van het 'merk' Spijkenisse dient een zekere ambitie herkenbaar te zijn, die als inspiratiebron dient bij het realiseren van het streefbeeld. Om het gewenste imago te bereiken, zal Spijkenisse moeten investeren in dat streefbeeld. Dit is een kwestie van lange adem. Ervaringen elders leren ons dat we rekening moeten houden met een periode van vijf tot tien jaar.
- Bovenstaande dient in samenhang plaats te vinden met de marketingactiviteiten die momenteel worden ontwikkeld in het kader van het woningbouwproject De Elementen.

C] **Inspraak moet ook inspraak zijn en geen ritueel. Dit houdt in dat belanghebbenden daadwerkelijk invloed moeten kunnen uitoefenen op plannen van de gemeente. Hierbij dient nadrukkelijk te worden gesteld dat de politiek haar verantwoordelijkheid moet nakomen en na de inspraak besluiten moet nemen die rekening houden met de inbreng van belanghebbenden. De inspraakmogelijkheden worden tegen het licht gehouden en daar waar mogelijk verruimd.**

D] De gemeenteraad dient in een vroeg stadium bij nieuw beleid, plannen en projecten betrokken te worden. Tevens is het van belang dat de gemeenteraad zich rekenschap geeft van een zorgvuldige afweging van zeer uiteenlopende belangen. Bij afweging van belangen, bij de voorbereiding en uitvoering van nieuw beleid, plannen en projecten is het belangrijk om belanghebbenden en belangstellenden via interactieve methoden en gestructureerde inspraakprocedure op een zinvolle manier te betrekken.

E] Bij het inzetten van nieuw beleid stelt de gemeenteraad een visie vast met bijbehorende condities. In ieder raadsvoorstel wordt een paragraaf opgenomen waarin staat aangegeven of en op welke wijze belanghebbenden en belangstellenden zijn of worden ingeschakeld.

F] Het stadhuis heeft een ware metamorfose ondergaan. Op de open dag, die honderden Spijkenissers bezochten, bleek hoe trots de inwoners op hun stadhuis waren. Het streven blijft naar korte wachttijden bij de publieksdiensten.

G] Grootstedelijke problematiek vergt een regionale aanpak. Ook de inwoners van Spijkenisse ontlenuen een deel van hun welzijn aan een goede ontwikkeling in de regio. Het uitgangspunt blijft: 'lokaal doen, wat lokaal kan en regionaal doen, wat regionaal moet'. Dit betekent dat de gemeente Spijkenisse een grote zeggenschap over het doen en laten in de gemeente zelf behoudt. Spijkenisse staat een rechtstreeks gekozen regioraad voor.

H] Spijkenisse streeft een constructieve en open intergemeentelijke samenwerking op Voorne-Putten en Rozenburg (VPR) na. De goede (bestuurlijke) verhoudingen zijn de basis voor samenwerking inzake de bovenlokale onderwerpen.

I] Daar waar mogelijk en gewenst zal vereenvoudiging van de regelgeving plaatsvinden.

J] Bezwaarschriften dienen binnen de daarvoor geldende termijn afgehandeld te worden. De bestaande achterstand in afhandeling wordt aangepakt. Alert zal worden ingesprongen op ontwikkelingen, teneinde een nieuwe achterstand en overschrijding van de wettelijke termijnen te voorkomen. Ook afhandeling van klachten zal plaats moeten vinden binnen de in de verordening aangegeven termijnen.

K] De komende periode zal aandacht worden besteed aan de invoering van een systeem van juridische kwaliteitszorg. Dit betekent dat kaderstelling, advisering en controle op juridisch gebied structureel worden ingebed in de organisatie. Op deze wijze wordt beoogd de juridische risico's zo goed mogelijk te beheersen en de juridische kwaliteit van te nemen besluiten zo hoog mogelijk te houden.

Programma klantgerichtheid

In de nieuwe collegeperiode is het noodzakelijk dat er aandacht is voor een verbeterde dienstverlening aan de burgers. Dit onderdeel heeft reeds een grote plek in het interne verbeteringsproject 'Op Koers'. Het streven is om in 2010 85% van al de administratieve producten óók digitaal aan burgers/klanten te kunnen aanbieden ofwel "de gemeente thuis". De nieuw ontwikkelde website van de gemeente speelt in deze aanpak een essentiële rol. Naast het profijt voor de inwoners van Spijkenisse heeft het programma klantgerichtheid voordelen voor de samenwerking (de interne klantgerichtheid). Om de doelstellingen te realiseren is extra inzet van middelen noodzakelijk. De verwachting is dat na 2010 deze investering zich terug zal verdienen door stroomlijning van processen, ontschotting en vermindering van administratieve werkzaamheden.

A] Het streven is gericht op de éénloketbenadering : ontschotting, één telefoonnummer, één loket.

B] De gemeente is via meerdere kanalen bereikbaar (multi-chanelling). De klant mag kiezen of hij naar het stadhuis komt, of thuis zaken afhandelt.

C] Door de ontwikkeling van elektronische dienstverlening via een zogeheten digitaal loket is het mogelijk om 7 dagen per week 24 uur per dag bepaalde producten en diensten beschikbaar te stellen.

D] De gemeente sluit aan bij de vraagpatronen van klanten. Niet de interne logica van de organisatie is bepalend voor hoe de vraag van de burger wordt afgehandeld, maar juist de wensen en behoeften van de burger. Een vraag wordt integraal afgehandeld. Er is sprake van een pro-actieve, klantgerichte en flexibele houding bij de medewerkers. Medewerkers in de frontoffice worden opgeleid om meedenkend met de klant te zijn; bij een probleem wordt meegedacht aan een passende oplossing.

E] De gemeente is toegankelijk: de burger is optimaal geïnformeerd over de producten die de gemeente aanbiedt en kan opvragen wat de stand van zaken is ten aanzien van het gewenste product. In het te ontwikkelen Klantencontactcentrum bij de afdeling Publiekszaken wordt de aanvraag van burgers geregistreerd en gecontroleerd op afdoening. De postbehandeling wordt

herontworpen op een zodanige wijze dat het mogelijk is om de afhandeling van post beter te sturen en te controleren.

F] De gemeente is transparant – de gemeente communiceert over de te hanteren normen bij de verschillende producten en diensten (kwaliteitshandvest); de burger weet wat hij kan verwachten van de gemeente en de gemeente maakt dit ook waar.

G] Koppeling van basisgegevens: de burger hoeft nog maar één keer gegevens te verstrekken, waarmee onnodige bureaucratie voorkomen wordt.

H] Nieuwe bestemmingsplannen komen direct digitaal beschikbaar. Voor de digitalisering van 'oude' plannen wordt een haalbare, taakstellende planning gemaakt, zodat op termijn alle bestemmingsplannen elektronisch beschikbaar komen.

Personeel en organisatie

A] De afdeling Personeel en Organisatie heeft als missie: "Het begeleiden van de gemeentelijke organisatie bij de ontwikkeling naar een klantgerichte en slagvaardige organisatie met flexibele, breed inzetbare medewerkers waarbij kwaliteit van de dienstverlening hoog in het vaandel staat." Daarvan afgeleid ziet de afdeling als haar kernopdracht: "de juiste persoon op de juiste plek op het juiste moment." De afgelopen jaren is er een aantal ontwikkelingen geweest die zowel missie als kernopdracht handen en voeten hebben gegeven. Denk daarbij aan de takendiscussie en de groei naar een verbeterd sectorenmodel als onderdeel van 'Op Koers'. In de komende collegeperiode zal deze ontwikkeling worden voortgezet en verankerd.

B] Op dit moment is de basis gelegd voor een aanstelling in algemene dienst. Medewerkers kunnen hierdoor breder ingezet worden. Voorwaarde hiervoor is wel dat medewerkers in de gelegenheid worden gesteld zonodig een opleiding te volgen om ook daadwerkelijk in algemene dienst te kunnen functioneren. Ten opzichte van de huidige situatie van opleiding en training dient deze meer gericht te worden op competenties die breder gaan dan specifiek voor een functie. Tevens vraagt dit om een goed functionerend intern mobiliteitsbeleid, waardoor een interne carrière van talentvolle medewerkers meer gemeengoed wordt.

C] Wil er flexibel gewerkt kunnen worden in een organisatie en telkens opnieuw de afweging gemaakt kunnen worden of men taken gaat uitvoeren dan wel afstoten, dan vraagt dat ook een flexibele overhead. Zo zal niet alleen gekeken moeten worden naar de vermindering van overhead bij het afstoten van taken, maar ook naar de noodzakelijke uitbreiding van overhead bij de toename van taken. Flexibiliteit in een organisatie kan pas tot zijn recht komen als dat een vanzelfsprekendheid is voor alle onderdelen van de organisatie.

D] De positie van de gemeente als werkgever op de arbeidsmarkt is schommelend, vaak afhankelijk van de conjunctuur. Bij het aflopen van het convenant in 2007 wordt gekeken naar de arbeidsvoorwaarden in vergelijking met andere gemeenten.

Hoofdstuk 2 Openbare orde en veiligheid

Veiligheid en veiligheidsbeleving staan nog steeds nadrukkelijk in de belangstelling. Terecht, want het bieden van veiligheid (zowel subjectief als objectief) is een van de basistaken van de overheid. Vanzelfsprekend spelen naast de overheid ook andere partners een belangrijke rol bij het vormgeven en uitvoeren van het veiligheidsbeleid, zoals bedrijven, maatschappelijke organisaties en corporaties. **Maar bovenal is het ook zaak de inwoners van de stad hierbij te betrekken. De wijkveiligheidsplannen van de afgelopen periode zijn hier een goed voorbeeld van.**

Het succesvolle project buurtpreventie moet verder uitgebreid worden en krijgt ondersteuning in materiële en personele zin van de betrokken partners. De wijkveiligheidsplannen hebben geleerd dat vooral ingezet moet worden op verandering van gedrag. In experimentele zin worden gedragscampagnes geïnitieerd en bij bewezen succes breder ingezet.

De integrale aanpak bij winkelcentrum De Akkerhof heeft aangetoond dat met samenwerking veel te bereiken is. Niet in woorden, maar vooral in daden. Dat geeft de inwoner het vertrouwen dat de samenwerkende partijen er alles aan willen doen om daar waar de leefbaarheid onder druk staat deze te herstellen. De tijd van pappen en nathouden is echt voorbij. Een belangrijk aspect is de zichtbaarheid van alle partners die actief zijn in de directe leefomgeving. Het verdient aanbeveling om deze zichtbaarheid verder vorm te geven. Met de realisatie van de nieuwe horeca in het Centrum zal ook op voorhand de samenwerking worden gezocht met en door de betrokken partners. Gemeente, ontwikkelaars, ondernemers, politie en belangenbehartigers als horeca Nederland overleggen over zaken als openingstijden, terrassen- en reclamebeleid, handhaving en cameratoezicht.

A] De burgemeester is op basis van de gemeentewet belast met de handhaving van de openbare orde in onze gemeente. Hij is bevoegd overtredingen van wettelijke voorschriften, die betrekking hebben op de openbare orde, te beletten of te beëindigen. Daarnaast kan de burgemeester bij verstoring of ernstige vrees voor verstoring van de openbare orde bevelen geven.

B] Veiligheid vergt een integrale benadering. Veiligheid omspant immers een veelheid van thema's, zoals het handhavingsvraagstuk, **de jeugdproblematiek**, geweld op straat. Stuk voor stuk onderwerpen van groot maatschappelijk belang waar veel verschillende partijen een bijdrage aan kunnen leveren – en dat vaak ook al doen. Om de integraliteit van het veiligheidsbeleid op wijkniveau te bewerkstelligen zal een portefeuillehouder dit coördineren. De functie van coördinerend wethouder wijkveiligheid wordt gecontinueerd met dezelfde taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden als in de vorige periode.

C] Voorbereid zijn op datgene wat we nooit hopen mee te maken: een ramp (groot of klein) al dan niet met opzet veroorzaakt. De gemeente zal naast haar verplichting om actuele en adequate rampen- en crisisbeheersplannen te hebben ook veel aandacht schenken aan voorlichting en geregeld rampenoefeningen houden.

D] **In samenwerking met de politie en justitie zal nadrukkelijk ingezet worden op de preventie van en reductie van criminaliteit en (jeugd)overlast in de openbare ruimte. Er bestaan verschillende preventieve maatregelen en handhavinginstrumenten om overlast als uiting van asociaal gedrag te voorkomen en te bestrijden.** De volgende instrumenten zullen in ieder geval hiervoor worden ingezet: buurtpreventie, gedragscampagnes, gedragscodes in de domeinen buurt, sport, school en vrije tijd, inzet van de Algemene Plaatselijke Verordening, aanpak onrechtmatige bewoning (onder andere door het koppelen van bestanden van woningcorporaties met de Gemeentelijke Basis

Administratie) en **aanpak 'scooterterreur'**. Een ander belangrijk instrument is de integrale aanpak van de harde kern, de zogenaamde veelplegers. De integrale aanpak rondom winkelcentrum De Akkerhof dient hierbij als voorbeeld.

E] Jongeren zijn (vaak) slachtoffer van criminaliteit, maar zijn ook een (belangrijke) dadercategorie. Daarom speciale aandacht voor jeugd en veiligheid (zie ook jeugdbeleid).

F] De aanpak van jeugdcriminaliteit vergt een ketenaanpak waarin naast voorkoming van crimineel gedrag ook vroegtijdige onderbreking van de criminele carrière een belangrijk item is. Immers vroegsignalering en doelgerichte aanpak van risicojongeren kan later een hoop ellende besparen. Zo'n ketenaanpak wordt ontwikkeld.

G] Er zal meer aandacht worden geschonken aan veilig uitgaan en de verdere samenwerking met de horecaondernemers in het centrum, zodat het voor iedereen gezellig is om uit te gaan in Spijkenisse. Hierbij kan gedacht worden aan portiers bij nachthoreca, afsluiten van convenanten met horecaondernemers over rechten en plichten, het bezien van het verruimen van de openingstijden.

H] Slachtoffers van geweld verdienen bijzondere aandacht. Goede hulpverlening is belangrijk bij het verwerken van het ondervonden leed.

I] Wijken en buurten moeten veilig zijn en geborgenheid schenken. De wijkveiligheidsbijeenkomsten met buurtbewoners hebben dat duidelijk gemaakt. De afgelopen vier jaar zijn voor veel wijken door middel van deze bijeenkomsten wijkveiligheidsplannen opgesteld. Deze aanpak heeft de betrokkenheid en het veiligheidsgevoel van de bewoners positief beïnvloed. De komende vier jaar zullen de plannen worden geactualiseerd samen met de bewoners. Voor de uitvoering van de plannen zal per wijk extra budget beschikbaar worden gesteld. Net als in de afgelopen periode kunnen budgetten van de ene wijk doorgeschoven worden naar een andere wijk. Bij het opstellen van de plannen zal aandacht zijn voor een zo breed mogelijke participatie van bewoners.

J] Het buurtpreventieproject in de Gaarden heeft er toe geleid dat zowel de feitelijke veiligheid, sociale veiligheid en de buurtbetrokkenheid aanmerkelijk is toegenomen. Dit project zal worden gecontinueerd. Daarnaast zal dit project versneld in meerdere wijken worden ingezet. De capaciteit van ½ fte zal indien nodig worden uitgebreid tot 1 fte.

K] Er komt een blijvende aanpak van de wijk De Akkers. De in 2005 ingestelde intensieve samenwerking tussen gemeente, politie en woningcorporaties wordt doorgezet. Binnen deze aanpak is de toegankelijkheid van politie, woningcorporaties en de gemeentelijke instellingen voor bewoners een belangrijk item. Onderzocht zal worden of het in dit kader wenselijk is het tijdelijke servicepunt voort te zetten. Tevens zal in 2006 een plan van aanpak voor de wijk De Akkers worden aangeboden aan de gemeenteraad. Ter bevordering van een snelle en integrale aanpak wordt gewerkt met een projectwethouder De Akkers. Tevens wordt de mogelijkheid bezien om extra middelen toe te voegen aan de reeds gereserveerde middelen voor de integrale aanpak De Akkers.

L] Er is wederom voldoende aandacht voor de fysieke veiligheid op wijk- en buurtniveau. Dit betekent onder meer: het wegwerken van zogenaamde enge plekken, veilig wonen, achterpadenverlichting, verkeersveiligheid, brandveiligheid, het beperken van milieurisico's en

extra verlichting. Het beleid om slooproutes te identificeren en aan te pakken krijgt hierin expliciet aandacht.

M] In de komende periode zal een afbouw van de gedoogcultuur plaatsvinden. Wetten zijn wetten en regels zijn regels en daar dient op gehandhaafd te worden. Dit verhoogt de rechtszekerheid van de individuele burger.

N] Vanuit de gemeentelijke handhavingsplicht is het van belang dat er jaarlijks handhavingsprogramma's worden opgesteld waarin de prioriteiten worden aangegeven. Dit schept helderheid naar burgers en de veiligheidspartners. In de uitvoeringsnota "Van vrijheid naar verplichting" is een start gemaakt met de jaarlijkse opstelling van een handhavingsprogramma op een programmatische, planmatige en cyclische wijze. Uitgangspunt hierin is dat handhaving elke handeling is die erop gericht is de naleving van de rechtsregels door anderen te bevorderen.

O] Momenteel wordt landelijk gewerkt aan een mogelijkheid voor de gemeente om kleine irritaties via de zogenaamde bestuurlijke boete aan te kunnen pakken. Na vaststelling van de bestuurlijke boete in de Tweede Kamer zal dit nieuwe instrument direct binnen het gemeentelijke veiligheidsbeleid en handhavingsbeleid worden toegepast. Na een kosten/baten analyse zal bekeken worden in hoeverre de opbrengsten van deze bestuurlijke boete kunnen worden ingezet op schoon, heel en veilig in de wijken.

P] Voor de veiligheid in het publieke domein is het noodzakelijk dat er vormen van toezicht bestaan. Toezicht in het publieke domein kan immers in een vroegtijdig stadium overtredingen voorkomen, dan wel beëindigen. Hoewel het buiten de directe invloedssfeer van de gemeente ligt, zal continu aandacht worden gevraagd voor 'meer blauw op straat'. Naast 'meer blauw op straat' zal de gemeente zelf ook meer invulling geven aan toezicht in het publieke domein door de inzet van veiligheidsassistenten (signaleren), gemeentelijke toezichthouders (voorkomen en beperken van overtreding) en GOA's (beboeten). Aansturing van deze functionarissen zal via de rayonmanagers gebeuren. Hierdoor wordt er op rayon-niveau integraal gestuurd op fysiek- en sociaal beheer en op handhaving.

Q] De inzet van camera's als hulpmiddel bij het houden van toezicht in het publieke domein wordt in Spijkenisse als volwaardig instrument overwogen. Op basis van de nieuwe wetgeving zal onderzocht worden wat de mogelijkheden voor de gemeente zijn om over te kunnen gaan tot cameratoezicht in de Akkers. In de wet wordt bepaald dat de gemeenteraad de burgemeester bij verordening de bevoegdheid kan verlenen om te besluiten tot toepassing van cameratoezicht op een openbare plaats, indien het belang van de handhaving van de openbare orde daartoe noodzaakt. De burgemeester is belast met de uitvoering van het besluit tot plaatsing van camera's. Hij bepaalt in dat kader de duur van de plaatsing en wijst de openbare plaats(en) aan waar de camera's geplaatst zullen worden, met inachtneming van hetgeen daaromtrent in de verordening is bepaald.

R] Alle handel in en gebruik van (soft)drugs en de productie ervan in de wijken zal nadrukkelijk worden aangepakt. Schade en kosten zullen worden verhaald op de daders. Het gedoogbeleid voor één coffeeshop blijft gehandhaafd. Het aantal coffeeshops zal dan ook niet worden uitgebreid. Overlast in de omgeving van de coffeeshop wordt in samenspraak met de ondernemer bestreden. Verder onderzoek naar de uitvoering van het raadsbesluit tot uitplaatsing van de coffeeshop dient te worden ingezet.

S] De kosten die daders veroorzaken bij vernielingen, graffiti etc. zullen actief in het kader van het 'Lik op stuk' beleid op hen worden verhaald. Desgewenst treedt de gemeente in de plaats van gedupeerde inwoners om de schade te verhalen.

T] Een actieve houding van de overheid is noodzakelijk om huiselijk geweld te verminderen. Instrumenten die hiervoor ingezet kunnen worden: goede voorlichting, adequaat handelen en aandacht voor zowel slachtoffers als daders. Van groot belang is het steunpunt huiselijk geweld.

U] Het bewerkstelligen van gedragsveranderingen door (gemeentelijke) campagnes is een belangrijk middel om structurele verbeteringen op bepaalde thema's te verkrijgen. Samenwerking tussen alle betrokken partijen (gemeente, corporaties, politie en inwoners) is daarbij van groot belang.

Hoofdstuk 3 Verkeer en vervoer

De ontsluiting van Spijkenisse zal altijd wel actueel blijven. Voor wat de externe infrastructuur betreft ligt de besluitvorming buiten de gemeenteraad van Spijkenisse. In de jaren zeventig heeft Spijkenisse een groeitaak van de landelijke overheid gekregen. Deze taak is loyaal aan de landelijke overheid uitgevoerd. Dit heeft er toe geleid dat Spijkenisse over een metroverbinding beschikt. Echter, een fatsoenlijke ontsluiting voor de automobilist ontbreekt. De landelijke overheid dient nu echt eens haar verantwoordelijkheid te nemen en de A4 zuid een plek te geven in het Meerjarenprogramma Infrastructuur en Transport (MIT). Wat wij wel zelf kunnen doen is de interne infrastructuur verbeteren. Na de verdubbeling van de Schenkelweg is het nu de beurt aan de Baljuwlaan. De eerste fase van deze verdubbeling dient in deze collegeperiode gerealiseerd te worden. Daarnaast zal een groene golf op de Schenkelweg de doorstroming bevorderen en heeft daardoor ook een positief effect op de luchtkwaliteit ter plaatse.

Interne infrastructuur

A] Door de aanpak voor de problematiek van de Hartelcorridor in deze collegeperiode wordt de verbetering van de doorstroming op de ring tussen het Baljuwplein en de afslag Hoeklaan noodzakelijk. In het derde kwartaal 2006 vindt besluitvorming plaats over de verkeerskundige uitwerking van de verdubbeling vanaf het Baljuwplein tot en met de afslag Hoeklaan. Uitvoering van deze verdubbeling start uiterlijk 2007.

Besluitvorming over de verdubbeling tweede fase (tot afslag Vogelenzang) vindt plaats na een evaluatie die plaatsvindt kort na de realisatie van de eerste fase.

(zie ook hoofdstuk 6 Ruimtelijke ontwikkeling)

B] Het beleid met betrekking tot verkeersveiligheid wordt met kracht voortgezet. Vooral de kwetsbare verkeersdeelnemers zoals kinderen, ouderen, voetgangers en fietsers en het opheffen van black spots verdienen aandacht.

C] Met betrekking tot de doorstroming op de Schenkelweg wordt hiertoe in 2006 een besluit genomen ter realisering van een 'groene golf'. Uiterlijk in 2007 dient deze 'groene golf' gerealiseerd te zijn. Deze 'groene golf' heeft tevens een positief effect op de milieubelasting en op de verkeersveiligheid. Immers te hard rijden wordt bestraft met een 'rood verkeerslicht' verderop. Met 50 km kan men ongestoord doorrijden tot de grenzen van de wijken Waterland en Maaswijk. Voor het langzaam verkeer worden bij de instelling van de groene golf wachttijdvoorspellers aangebracht. Door voetgangers en fietsers te informeren over de wachttijd lijkt deze korter en wordt beter geaccepteerd. Tevens heeft de kruising Hekelingseweg – Eikenlaan – Planetenlaan prioriteit.

Externe infrastructuur

A] De slechte ontsluiting van de gemeente verdient onverkort verbetering. Intensief bestuurlijk en ambtelijk lobbywerk samen met de gemeenten op het eiland en het bedrijfsleven wordt ingezet om bij Rijkswaterstaat, provincie Zuid-Holland, Stadsregio en andere overheden de snelle aanleg van de A4-Zuid, de capaciteitsvergroting van de A15 en de aanpak van de Hartelcorridor te bepleiten. De realisering van een tweede Botlek tunnel heeft de voorkeur boven een nieuwe Botlekbrug. Indien er in plaats van een tweede tunnel een nieuwe brug wordt aangelegd, dient Spijkenisse te allen tijde (7 dagen x 24 uur) bereikt te kunnen worden via de tunnel. Doel is om in de collegeperiode de A4-Zuid in het Meerjarenprogramma Infrastructuur en Transport (MIT) uit de verkenningsfase in de planstudiefase te krijgen. Een gefaseerde aanleg van de A4-Zuid is daarbij een optie. Tevens dient de mogelijkheid van een N4-zuid als voorloper van de A4-zuid te worden onderzocht. De Provincie Zuid-Holland alsmede de Stadsregio worden gehouden aan de verbetering van de Hartelcorridor (inclusief aparte fietsbrug).

Openbaar Vervoer

A] Ter stimulering van het reizen per metro wordt zo spoedig mogelijk de P&R-voorziening aan de Heemraadlaan gerealiseerd.

B] Onderzoek vindt plaats naar halteplaatsen in het centrum van het collectief vervoer. Indien onderzoek aantoont dat deze plaatsen nodig en realiseerbaar zijn, worden deze ook in 2006 aangelegd. Benadrukt wordt dat de doelgroep voor deze voorziening vraagt om een adequate invulling (onder andere schuilgelegenheid, voldoende zitplaatsen etc.). Het spreekt voor zich dat dit alles een stedenbouwkundige inpassing behoeft die past in de centrumontwikkeling.

C] Overleg met vervoerders en stadsregio en concessieverlening worden ingezet om waar mogelijk de kwaliteit en frequentie van het openbaar vervoer in brede zin te verbeteren en ten minste op het huidige niveau te handhaven.

Fietsverkeer

A] Een bewaakte fietsstalling in het centrum draagt bij aan het gebruik van de fiets op de korte afstanden. Onderzoek vindt plaats naar locatie, kosten en beheervorm van een dergelijke fietsstalling. Deze stalling moet niet ten koste gaan van de thans beschikbare capaciteit. Tevens wordt de noodzaak tot het plaatsen van fietsklemmen bij bushaltes in de wijken bezien, zodat fietsen op een nette wijze kunnen worden gestald.

B] De gemeente bevordert de aanleg van het fietspad 'Rondje Putten'.

C] Bij herstraten wordt indien mogelijk overgegaan tot het asfalteren van fietspaden.

D] Mogelijkheden om de overlast van bromfietsen/scooters in de woonomgeving en bij winkelcentra terug te dringen blijven de aandacht houden. De successen van het ASO-project van de politie is hier een goed voorbeeld van.

Hoofdstuk 4 Centrumplan

Het centrum moet de huiskamer van Spijkenisse worden. Deze huiskamer moet een plek zijn waar het voor iedereen aangenaam verblijven is. De afgelopen collegeperiode zijn diverse plannen gerealiseerd en andere volop in de steigers gezet. De ontwikkeling van de locatie Stoep/Breestoep heeft als vliegwiel gediend voor plannen om te komen tot een opwaardering van het ABC-complex, de Nieuwstraat, de Marrewijklaan, de Stadhuispassage en de Uitstraat.

Voortvarend dient te worden doorgegaan op de ingeslagen weg om van het centrum de huiskamer van de stad te maken. Vooral de bouw van de appartementen aan het water dient zo spoedig mogelijk aan te vangen. Tevens dient de planvorming op deelplan Het Land (voorheen Hongerland/Baristerrein) opgestart te worden, zodat direct na levering van de grond gestart kan worden met de realisatie. Een aantrekkelijke stad met een prettig leefklimaat heeft goede publieke voorzieningen nodig. Het centrumgebied van Spijkenisse wordt de plek bij uitstek waar inwoners elkaar kunnen ontmoeten. Naast goede voorzieningen is een goed verblijfsklimaat van groot belang. De komende jaren zal de gemeente nagaan hoe de verblijfsfunctie van het centrumgebied met behulp van recreatie- en vrijetijdsfuncties kan worden versterkt. Een gedegen culturele infrastructuur hoort daar als vanzelfsprekend bij. De voorgenomen investeringen in een nieuw theater en bibliotheek passen hier uitstekend in.

A] Met de bouw van de appartementen aan het water (deelplan De Dijk) dient zo spoedig mogelijk te worden gestart.

B] De planvorming op deelplan Het Land, dient opgestart te worden zodat direct na de levering van de grond gestart kan worden met de realisatie.

C] Het Werkgebouw wordt gerealiseerd. Deze ontwikkeling is mede bepalend voor de opwaardering van de Uitstraat alsmede de Stadhuispassage. Planvorming en realisatie dient voortvarend ter hand te worden genomen.

D] De planvorming van de Nieuwstraat en Marrewijklaan is opgestart. Snelle realisatie is wenselijk en noodzakelijk om gelijke tred te houden met de oplevering van de locatie Stoep/Breestoep.

E] De wens is om van de Voorstraat weer de gezellige winkelstraat van weleer te maken. In samenwerking met Maasdelta wordt hieraan invulling gegeven. De locatie 'Achterstraat' is onderdeel van de planvorming 'Voorstraat'. De mogelijkheid van een wijkontwikkelingsmaatschappij, waarin de gemeente participeert, wordt onderzocht.

F] De realisatie van de parkeergarage, bibliotheek en levensloopbestendige woningen heeft alle prioriteit. Hier ligt een unieke kans om een bijzonder stukje Spijkenisse te realiseren binnen het thema 'rust en onthaasting'.

G] Aan het Havenplein en Westkade wordt het horecahart gerealiseerd. De ingezette weg waarin een klassieke gevel en kleinschalige bebouwing het beeld bepalen moet worden doorgezet.

H] De planvorming rondom het Stadsplein nadert de voltooiing. Dit betekent dat met grote voortvarendheid het project 'nieuw theater' kan worden opgepakt.

I] Bij het nieuwe theater wordt onverminderd uitgegaan van een grote en kleine zaal. Echter, een herijking van het concept is gewenst in verband met gewijzigde marktomstandigheden.

J] De besluitvorming met betrekking tot de Marrewijklaan wordt in relatie gezien met de nieuwe ontsluiting naar het centrum vanaf de Hekelingseweg door bedrijventerrein Zuid.

K] Nog dit jaar wordt een voorstel gedaan aan de raad om te komen tot invulling van de Stationsboerderij alsmede de groenstrook achter het voormalig gemeentehuis.

L] De strook ten zuiden van de Groene Kruisweg tussen het Baljuwplein en de Stationsstraat wordt ontwikkeld voor kantoren. Met uitzondering van de kavel die gereserveerd is voor de kerkgemeenschap 'De Levende Steen'. De strook ten noorden van de Groene Kruisweg tussen Baljuwplein en Churchillaan wordt in afwijking van het centrumplan geschrapt als ontwikkellocatie.

M] De plannen met betrekking tot blok 45 dienen op haalbaarheid te worden getoetst. Mogelijke knelpunten zullen in constructief overleg met betrokken ontwikkelaars worden overlegd.

N] De mogelijkheden om invulling te geven aan de aanbevelingen in de kadernota Recreatie en Vrije tijd worden onderzocht (*zie ook hoofdstuk 8 sport en recreatie*).

O] Aan het gekozen kwaliteitsniveau van de openbare ruimte in het centrum wordt vastgehouden.

P] De mogelijkheid tot de realisatie van een volwaardig openbaar toilet in het centrum wordt onderzocht.

Hoofdstuk 5 Beheer openbare ruimte en volkshuisvesting

Sinds jaren is het beheer van de openbare ruimte georganiseerd via de rayonstructuur. Deze structuur laat de gemeente snel en doeltreffend reageren op individuele klachten van inwoners. Het is regel geworden dat bij ingrepen in de woon- en leefomgeving inwoners bij deze plannen worden betrokken. Ook is een nauwe samenwerking tot stand gekomen op rayonniveau met de betrokken partners zoals politie en woningcorporaties. De uitdaging voor de komende collegeperiode is de verankering van het jongerenwerk en het 'opbouwwerk' binnen de rayons van stadsbeheer. Tevens dient nu echt werk gemaakt te worden van de aansturing van de gemeentelijke handhavers op rayonniveau. Dat Spijkenisse goed op weg is met het beheer van de openbare ruimte bewijst de finaleplaats bij het evenement 'Nederland Schoon'. Echter, het blijft de uitdaging om de openbare ruimte als verblijfsgebied op een hoog niveau te onderhouden.

Jongeren en ouderen zijn nog steeds belangrijke doelgroepen binnen het volkshuisvestingsbeleid. Door de eenzijdige woningvoorraad zal de komende jaren vooral gebouwd worden voor 'de randen van de markt'. Het beleid moet gericht zijn op een evenwichtige opbouw van de woningvoorraad, uitbreiding van het aantal betaalbare jongerenwoningen, toevoegen van geschikte woningen voor de oudere inwoner in de wijk waar zij wonen en voldoende bereikbare woningen voor minder draagkrachtige bewoners. Met het plan Heer en Meester wordt de bovenkant van de woningmarkt bediend.

A] De huidige herstructureringsaanpak van bestaande wijken wordt verder doorgevoerd. Noord wordt fysiek afgerond, maar de sociale aspecten van deze herstructurering dienen onverkort aandacht te krijgen. Absolute prioriteit heeft De Akkers. Daartoe wordt een projectwethouder De Akkers benoemd. Daarnaast dienen er voldoende middelen te worden gereserveerd (*zie ook hoofdstuk 2 Openbare orde en veiligheid*).

B] In deze collegeperiode dient de wijk De Hoek grote aandacht te krijgen (analyse vanuit Lemon, plan van aanpak, winkelstrip/voorzieningenniveau, sociale cohesie etc.)

C] Rondom herstraten is een aantal knelpunten op te lossen. In de eerste plaats betreft dit het herstraatprogramma. Op middellange termijn dienen de hiervoor benodigde algemene middelen met € 350.000 structureel toe te nemen. Hierdoor kan de jaargangensystematiek van het herstraten worden gehandhaafd. Via een ingroeimodel zullen structureel gelden aan deze begrotingspost worden toegevoegd. In de tweede plaats betreft dit het dagelijks onderhoud aan straten en elementenverharding. Voorheen gebeurde dit via het grondbedrijf, echter per 2007 zal dit via de algemene dienst moeten plaatsvinden. Het totaal benodigd bedrag beslaat structureel € 400.000 per jaar. Gefaseerd zal dit knelpunt de komende jaren worden weggewerkt. In de derde plaats betreft dit de budgetten voor het uitvoeren van bewonerswensen bij herstraatprogramma's. Hierdoor neemt niet alleen de betrokkenheid van de bewoner toe maar zullen ook kansen voor deze straat worden benut (bijvoorbeeld toevoegen extra parkeerplaatsen). Hiervoor zullen ook additionele middelen worden vrijgemaakt.

D] Het integrale wijkbeheer krijgt op drie manieren een verdere impuls ter bevordering van de leefbaarheid in de wijken. Ten eerste door de koppeling van fysiek en sociaal beheer binnen de rayonstructuur. Het opbouwwerk en jeugd- en jongerenwerk wordt organisatorisch ingebed in de bestaande rayons. Uiteraard blijft de rayonmanager de persoon die dit geheel aanstuurt en daartoe ook de benodigde bevoegdheden krijgt.

Ten tweede door intensiever samen te werken met organisaties als de politie, corporaties, scholen, (sport)verenigingen, vrijwilligers enz. Bundeling van activiteiten leidt tot synergie. Als derde wordt een pilot in een wijk waar de sociale samenhang ontbreekt gestart. Onder regie van de rayonmanager zullen bewoners en bewonersorganisaties op basis van zelf geformuleerde problemen en maatregelen keuzes maken bij de besteding van buurtbudgetten. De buurtbudgetten bestaan uit gemeentelijke middelen en middelen van partners in de wijk zoals corporaties. De inzet van gemeentelijke middelen mag niet ten koste gaan van de aanpak en inzet op Schoon, Heel en Veilig. Indien nodig worden er extra middelen toebedeeld aan deze pilot.

E] Een schone, hele en veilige woonomgeving is voor de bewoners van grote waarde. Daarom zal de inzet voor de komende jaren zijn om het budget beheer openbare ruimte de komende jaren te verhogen. Bij stijgende inkomsten voor de gemeente (denk aan gemeentefonds) zal dit onderdeel prioriteit hebben.

F] Het flexibel budget voor de rayons wordt gehandhaafd de komende collegeperiode.

G] Het ingezette beleid ten aanzien van graffiti, hondenpoep en reclame wordt gehandhaafd. Ook het huidige beleid ten aanzien van het verhalen van de kosten, wordt onverminderd voortgezet.

H] De bevolkingsopbouw en de doorstroming binnen een wijk bepalen de vraag naar speelvoorzieningen. Daarom is het gewenst om periodiek het speelplaatsenbeleid te evalueren. Dit vanzelfsprekend in nauwe samenspraak met inwoners.

I] Bewonersorganisaties en wijkverenigingen die zich bezighouden met fysieke beheeraspecten worden financieel en faciliterend ondersteund.

J] Bij het (her)planten van openbaar groen (bomen, struiken en bloemen) wordt gestreefd naar een variatie van kleur en bloeitijd, waarbij gezichtsbepalende punten in de gemeente er het gehele jaar representatief uitzien. Het huidige beleid met betrekking tot de herplantplicht van bomen wordt voortgezet.

Wonen

A] In de komende collegeperiode wordt de woonvisie herijkt op onder meer de in 2006 vast te stellen ruimtelijke structuurvisie. Het beleid ten aanzien van ouderenhuisvesting (levensloopbestendige stad), stedelijke vernieuwing (verder bouwen aan een complete stad), nieuwbouw (stadsplan en centrumplan) en duurzaam bouwen wordt voortgezet.

B] De afspraken met de corporaties worden gehandhaafd voor het instandhouden van de voorraad van bereikbare woningen. Bij nieuwbouwprojecten, waaronder De Elementen, wordt het afgesproken aandeel sociale huurwoningen of koopwoningen gerealiseerd.

C] Gezien de druk op de lokale woningmarkt wordt het lokaal maatwerk binnen het aanbodmodel voortgezet. Dit lokaal maatwerk wordt tevens ingezet om sociale problematiek in buurten te voorkomen dan wel te verminderen. Tevens dient dit lokaal maatwerk om de huisvesting van jongeren/starters op de woningmarkt te bevorderen. Door benutting van het lokaal maatwerk wordt gestreefd naar het mogelijk maken van toewijzing van vijfkamer woningen aan vierpersoonshuishoudens.

D] In het historisch centrum worden ten behoeve van de huisvesting van jongeren in samenwerking met een lokale woningcorporatie initiatieven ontplooid om wonen boven winkels en horeca te bevorderen en kleinschalige nieuwbouwcomplexen te realiseren met bereikbare wooneenheden. Het Havenplein dient hierbij als voorbeeld. Met woningcorporaties worden kamertrainingstrajecten opgezet.

E] Er wordt een projectwethouder De Akkers aangesteld. In deze collegeperiode wordt de verbetering van de leefbaarheid gecombineerd met de stedelijke vernieuwing (beleid gericht op het afstemmen van fysieke investeringen in woningen en woonomgeving door gemeente en vastgoedeigenaren). Het doel hierbij is het tegengaan van de fysieke slijtage en het vergroten van de sociale samenhang. In 2006 komt er een plan van aanpak De Akkers op basis waarvan de stedelijke vernieuwing wordt opgepakt.

F] De vervangende nieuwbouw bij herstructurering biedt voldoende mogelijkheden voor de oudere inwoner binnen de eigen wijk om door de verhuizen naar een goede en betaalbare levensloopbestendige huurwoning. In het kader van de woonruimteverdeling worden hiertoe afspraken gemaakt; wijkbinding als lokaal maatwerk.

G] Nader onderzocht wordt in overleg met de Stadsregio of de methodiek van Te Woon, of een vergelijkbaar concept, voor wat betreft de koopvariant te beschouwen is als onderdeel van de sociale voorraad. Voorwaarde hierbij is wel dat bij het overgaan van koop naar huur de huurprijs wederom passend is in de categorie sociale voorraad. Met andere woorden Te Woon toepassen mag op termijn niet leiden tot het verloren gaan van de sociale woningvoorraad.

H] Onrechtmatig gebruik van woonruimten voor inwoning, drugshandel, hennepteelt en prostitutie wordt in samenwerking met politie, energiebedrijven, woningcorporaties en gemeente systematisch aangepakt. Aan de hand van de ervaringsgegevens uit 2006 worden afrekenbare prestatieafspraken opgesteld.

I] Naast de gemeente zijn de woningcorporaties grote investeerders in de lokale samenleving, onder andere door hun maatschappelijk investeringsprogramma. Een goede relatie en heldere afspraken met de woningcorporaties is van belang. De structuur van het Platform Wonen wordt gecontinueerd.

J] De woningcorporaties Woonbron en De Leeuw van Putten doen momenteel onderzoek naar de haalbaarheid van een woonhotel in Spijkenisse. Uit eerder onderzoek is gebleken dat er een grote behoefte bestaat aan tijdelijke huisvesting voor een brede doelgroep. Indien de corporaties besluiten over te gaan tot realisatie van een woonhotel, zal de gemeente dit faciliteren.

K] Initiatieven om tot speciale wooneenheden bij zorgcomplexen te komen, moeten worden ondersteund. Te denken valt hierbij bijvoorbeeld aan kangoeroe-woningen en aan de behoefte van allochtone ouderen om voor een woonvorm te kiezen waarbij ze met cultuurgenoten hun oude dag kunnen doorbrengen.

Hoofdstuk 6 Ruimtelijke ontwikkeling

De bestaande stad vormt het uitgangspunt voor verdere stedelijke ontwikkeling. Nieuwe bebouwing binnen Spijkenisse moet een aantoonbare toegevoegde waarde hebben voor de bestaande stad. Het door de stadsregio en provincie vastgestelde RR2020 is uitgangspunt voor de ruimtelijke ontwikkeling. Groen dient gekoesterd te worden, maar Spijkenisse kan niet 'op slot' als ook een antwoord moet worden gegeven op vraagstukken als woon/werkbalans en werkgelegenheid. Bedrijventerrein Schiekamp heeft tegen deze achtergrond absolute prioriteit. Hiertoe is een heroverweging van het huidige plan noodzakelijk waarbij ook werkgelegenheidsaspecten een rol spelen.

De grote ruimtelijke ontwikkelingen zijn vooral te vinden binnen het centrumgebied, inclusief de zone langs de Oude Maas. Deze ontwikkeling leidt tot een betere, aansprekende binnenstedelijke bebouwing en de noodzakelijke verbetering van het voorzieningenniveau in Spijkenisse.

Naast de ontwikkelingen in het centrum staat er de komende periode nog genoeg te gebeuren in de rest van de stad. De herstructurering Noord wordt afgerond, de nieuwbouw van de Oude Maas aan de Hekelingseweg, de start van het project Heer en Meester en de ontwikkeling van de Marckenburgpolder zijn een aantal 'op stapel staande' ruimtelijke ontwikkelingen. Ook wordt constructief verder gesproken met de gemeente Bernisse over de invulling van de strook ten westen van de Marckenburgpolder.

A] Een snelle realisatie van het bedrijventerrein Schiekamp heeft prioriteit. Door het inzakken van de kantorenmarkt en de beschikbaarheid van alternatieve kantoorlocaties in de gemeente is een heroverweging van het plan nodig. Op korte termijn vindt onderzoek plaats naar een invulling als woonboulevard met als doel een optimalisering van het grondgebruik. Met deze invulling kan tevens de ontwikkeling van het Kolkplein op gang worden gebracht. De bewoners van Schiekamp worden bij het plan voor het bedrijventerrein betrokken.

B] Ter stimulering van de werkgelegenheid en het verder terugdringen van de scheve woon-werkbalans wordt in 2006 in nauw overleg met de gemeente Bernisse uitvoering gegeven aan het onderzoek naar een bedrijventerrein in het groen ten westen van de Marckenburgpolder. Dit als uitwerking van het streek/structuurplan RR2020. De Marckenburgpolder wordt ontwikkeld als bedrijventerrein.

C] De strook ten zuiden van de Groene Kruisweg tussen het Baljuwplein en de Stationsstraat wordt ontwikkeld voor kantoren, met uitzondering van de kavel die gereserveerd is voor de kerkgemeenschap 'De Levende Steen'. Overigens is het evident dat een goede ontsluiting en parkeergelegenheid hierbij randvoorwaarden zijn. De strook hierachter tot aan de Hekelingseweg is beschikbaar voor uitbreiding van De Eilanden en de Blaise Pascal. De strook ten noorden van de Groene Kruisweg tussen Baljuwplein en Churchilllaan wordt in afwijking van het centrumplan geschrapt als ontwikkellocatie.

D] Na de nieuwbouw van scholengemeenschap De Oude Maas op de huidige locatie van Sporthal Den Oert komt een strategische locatie beschikbaar dichtbij het centrum, goed ontsloten door openbaar vervoer en gelegen aan de binnenring. Een multifunctionele accommodatie wordt heroverwogen ten gunste van wonen in combinatie met andere functies. De sportzalen die gerealiseerd worden in het centrum (locatie Blaise Pascal) en de Maaswijk worden groter dan oorspronkelijk beoogd ter compensatie voor het afzien van de eerder genoemde multifunctionele

voorziening. Dit resulteert voor het centrum in een meer functionele sportzaal en voor de Maaswijk in het opplussen tot sporthal in plaats van dubbele gymzaal.

E] In het derde kwartaal 2006 vindt besluitvorming plaats over de verkeerskundige uitwerking van de verdubbeling van het Baljuwplein tot en met de afslag Hoeklaan. Ter medefinanciering van de verdubbeling gaat dit gepaard met de ontwikkeling van de strook ten westen van de Baljuwlaan. Dit ook ten behoeve van de uitplaatsing van bestaande bedrijven elders in Spijkenisse, om aldaar andere ontwikkelingen mogelijk te maken.

F] Onderzoek vindt plaats naar de ontwikkeling van het open gebied ten noorden van de Maaswijkweg ten behoeve van bedrijven, zoals een tuincentrum in het groen. De ontsluiting van dit gebied met een rotonde Maaswijkweg-Joke Smitlaan is onderdeel van het onderzoek.

G] De ontwikkeling van het plan Heer en Meester levert een woningtype op die de stad ontbeert. Echter, in de kern Hekelingen ontbreekt echter het segment van ouderenwoningen. Op korte termijn vindt een locatiestudie plaats naar een aanvullende bouwlocatie in Hekelingen op grond die reeds in het bezit is van de gemeente. In het onderzoek wordt tevens de realisatie van een wijkservicepunt betrokken, bijvoorbeeld in combinatie met de nieuwbouw van het dorps huis. De bewoners worden betrokken bij de locatiestudie en het type bebouwing. Daarnaast vindt de reconstructie van de Dorpsstraat plaats vooruitlopend op de planuitwerking Heer en Meester.

H] Ter uitwerking van de gemeentelijke haalbaarheidsstudie en het streek/structuurplan RR2020 vindt in Zuid-Oost een ontwikkeling plaats van landgoederen én natuurontwikkeling. De 'rode' ontwikkeling wordt in principe ingezet om de 'groene' ontwikkeling te financieren. Andere kostendragers zoals een golfbaan worden ingezet om de natuurontwikkeling te financieren. In overleg met de provincie Zuid-Holland en de Stadsregio wordt gestreefd naar een ontkoppeling in de tijd van de rode en groene ontwikkeling om de financiële risico's van de gemeente te reduceren.

I] De Maasboulevard (inclusief De Elementen, deelplan De Dijk) is een unieke locatie voor recreatie en vrije tijd voor jong en oud. Deze strook krijgt een aankleding met voorzieningen voor sport, spel en kunst. Al in 2006 wordt, op basis van onderzoek naar de behoefte, een plan gepresenteerd voor een grootschalige sportpleinvoorziening voor met name de jeugd van de Schenkel vanaf 12 jaar.

J] De welstandscommissie is een adviesorgaan van het college. Dit betekent dat het college een eigenstandige verantwoordelijkheid heeft met betrekking tot de ingediende bouwplannen. Dit betekent in casu dat om moverende redenen het college een welstandsadvies naast zich neer kan leggen. Elders in het land zijn er gemeenten die zonder welstandscommissie werken. Een quick scan bij deze gemeenten wordt uitgevoerd om de wenselijkheid hiervan te onderzoeken.

K] Ten behoeve van de ontwikkeling van het Centrum wordt de rol van de supervisor gecontinueerd als adviseur van het college.

L] Bestemmingsplannen worden flexibel opgezet, zodat kleinschalige 'schone' werkgelegenheid mogelijk is.

Hoofdstuk 7 Onderwijs

Onderwijs speelt een belangrijke rol bij de ontwikkeling van de jonge generatie. Een primaire taak van de gemeente is te zorgen voor goed en bereikbaar onderwijs. Het gemeentebestuur blijft voor de instandhouding van het openbaar onderwijs verantwoordelijk. Goede onderwijshuisvesting is cruciaal om goed onderwijs te kunnen geven. De voorzieningenstrook Groenewoud is een voorbeeld van goede onderwijshuisvesting en een multifunctioneel gebruik van de gebouwen. Met de realisering in de komende periode van deze zogenaamde 'Brede School' ontstaat een netwerk van voorzieningen in en rond de school met onderwijs, welzijn, sport en zorg. Spijkenisse zal altijd blijven streven naar een zo breed mogelijk aanbod van onderwijs. Van een school voor Zeer Moeilijk Lerende Kinderen tot en met het Hoger Beroeps Onderwijs. Uiteraard kan niet alles tegelijkertijd gerealiseerd worden maar de ambities zijn er. De school dient voor kinderen een veilige plaats te zijn. In deze collegeperiode wordt verder invulling gegeven aan het thema 'de veilige school'.

A] Binnen het lokaal onderwijsachterstandenbeleid wordt gekozen voor scholen die het hoogste percentage achterstandskinderen hebben. Het geld komt dan op de plek waar het het meest nodig is. Leer- en ontwikkelingsachterstanden dienen tijdig gesignaleerd te worden.

B] Consultatiebureaus en peuterspeelzalen kunnen hierbij een belangrijke rol spelen. Daar waar mogelijk zullen we projecten, gericht op de voorschoolse periode intensiveren.

C] Voor- en voerschoolse educatie wordt gekoppeld aan alle scholen met een hoog percentage achterstandsleerlingen.

D] Ook kinderdagverblijven met achterstandskinderen moeten betrokken worden bij dit project.

E] Voorschoolse opvang, met aandacht voor taalontwikkeling, sociale vaardigheden en spel, is noodzakelijk. Projecten op dit gebied moeten daarom worden voortgezet en uitgebreid.

F] Om vroegtijdige signalering te bevorderen en waar mogelijk problemen te voorkomen zal de komende maanden worden gewerkt aan duidelijke protocollen voor de overdracht van kinddossiers van kinderopvang/peuterspeelzaal naar basisscholen en van het basisonderwijs naar het voortgezet onderwijs.

G] In verband met de successen van het schoolmaatschappelijk werk dient het streven te zijn dit voor alle scholen in Spijkenisse aan te bieden. Onderzocht moet worden wat hiervan de kosten zijn en welke mate deze kunnen worden gedekt uit de bestaande budgetten voor het algemeen maatschappelijk werk.

H] De realisering van een vestiging van een cluster 3 school (Zeer Moeilijk Lerende Kinderen) is nog steeds een gewenste aanvulling voor het huidige onderwijsaanbod. Na verplaatsing van SBO de Branding, zal een verbouwing van dit gebouw noodzakelijk zijn.

I] De realisatie van de voorzieningenstrook Groenewoud dient in het kader te staan van de zogenaamde 'Brede School', een netwerk van voorzieningen in en rond de school met onderwijs, welzijn, sport en zorg in deze collegeperiode te worden voltooid. De in dit verband ontwikkelde dagarrangementen moeten tevens worden ingebed in andere wijken van Spijkenisse. Aangesloten kan worden bij de aanwezige voorzieningen in de wijk Waterland (kinderopvang, buitenschoolse opvang en scholen).

J] Het opzetten van een zorgadviesteam waarbij een integrale samenwerking tussen school, leerplichtambtenaar, bureau Jeugdzorg, Jeugdgezondheidszorg, politie en (school)maatschappelijk werk centraal staat, moet de komende periode worden ingevuld. Ook de projecten die een voorziening bieden om kinderen tijdelijk op te vangen, zoals 'Rebound' en 'Op de rails' moeten worden gefaciliteerd.

K] Aandacht moet worden gegeven aan veiligheid op school. De school dient voor leerlingen een veilige plaats te zijn. Initiatieven van scholen rondom het thema 'de veilige school' worden ondersteund. Ook veiligheid rondom scholen blijft een belangrijk aandachtspunt. Onderzocht dient te worden in hoeverre de pilot met de verkeersleerkracht kan worden uitgebreid. Nog voor de start van het schooljaar 2006 – 2007 zal hierover een voorstel worden gepresenteerd.

Hoofdstuk 8 Sport en Recreatie, Cultuur en Welzijn

Het sport- en verenigingsleven speelt een cruciale rol in de sociale cohesie van de stad. Het is een bindend element tussen de verschillende inwoners. Spijkenisse heeft gekozen voor de breedtesport. Vele sportverenigingen en sportinstellingen kennen een grote diversiteit in aanbod. Accommodaties moeten voldoen aan de eisen van deze tijd. De laatste jaren is er veel geïnvesteerd om de accommodaties op peil te houden. Ook de komende periode zullen er investeringen gedaan worden om aan de stijgende vraag naar sportvoorzieningen gehoor te geven. Naast de investeringen is er ook aandacht voor lastenverlichting voor de sportverenigingen. Nog voor de zomervakantie van 2006 wordt hierover een advies uitgebracht. De sportraad blijft met betrekking tot bovengenoemde een belangrijk adviesorgaan voor het college. Naast sport in verenigingsverband dient er ook voldoende oog te zijn voor de ongeorganiseerde sport. Binnen Spijkenisse zijn diverse kansen om recreatieve voorzieningen te ontwikkelen. **Bijvoorbeeld de zone langs de Oude Maas, waar de ontwikkeling van de woningen een mogelijkheid biedt om recreatieve voorzieningen te realiseren.**

Sport en Recreatie

A] De sportverenigingen hebben mede de taak de normen en waarden hoog in het vaandel te houden. Dit vraagt om informatievoorziening richting hun leden betreffende omgang met elkaar (roken en drinken tijdens jeugdwedstrijden), met de tegenstander, met de accommodatiefaciliteiten en hun omgeving etc. Hierover zullen afspraken met verenigingen moeten worden gemaakt. De sportraad zal als gesprekspartner voor de gemeente fungeren. Er komt een convenant waarin het een en ander is geregeld als eindproduct. Waar mogelijk zal worden aangesloten op de subsidieverordening.

B] De (binnen)sportverenigingen geven aan extra financiële armslag nodig te hebben. Voor het derde kwartaal 2006 zal hierover een voorstel worden gemaakt. Hierin zal worden aangegeven hoe de tarieven worden berekend en vastgesteld en welke vrijstellingen sportverenigingen kunnen krijgen. Hierbij valt bijvoorbeeld te denken aan verlaging van de tarieven voor het gebruik van de gemeentelijke accommodaties en een compensatieregeling voor de OZB.

C] De nog openstaande knelpunten ten aanzien van de buitensport dienen voortvarend te worden afgehandeld. Nieuwe knelpunten (onder andere pupillenveld hockey, ledengroei v.v. Spijkenisse, verdwijnen buitensportmogelijkheid Blaise Pascal, onderzoek verplaatsing handbalvereniging) dienen zich aan. Voor het derde kwartaal 2006 zal een voorstel worden gemaakt hoe wordt omgegaan met deze knelpunten alsmede hoe wordt omgegaan met bijdragen aan grote investeringen alsmede eventuele verplaatsingen.

D] Van verenigingen mag inspanning verwacht worden om participatie te bevorderen van bepaalde doelgroepen, zoals jongeren, allochtonen, mensen met een laag inkomen en gehandicapten. Deze doelgroepen moeten ook actief in contact worden gebracht met sportverenigingen.

E] Waar mogelijk moet sporten op leeftijd gestimuleerd worden door subsidie. Het zwemmen in warmer water is een voorbeeld van een zeer geschikte activiteit voor de oudere inwoners. Naar een kostenreductie voor deze doelgroep door middel van een bijdrage van de gemeente, dient onderzoek te worden gepleegd. In 2006 zullen de uitkomsten hiervan worden geïmplementeerd.

F] Het gebruik, in de daluren, van de diverse gymzalen in de wijken door specifieke doelgroepen (jongeren, ouderen, gehandicapten) moet worden gestimuleerd. De te hanteren tarieven zullen hiervoor laag moeten zijn.

G] Vanwege de spreiding van de gemeentelijke sporthallen zal de te bouwen dubbele gymzaal bij basisschool De Maasoevers worden vervangen door een volwaardige, losstaande sporthal.

H] Op de sportpleinen die de afgelopen jaren zijn aangelegd dienen activiteiten voor de jeugd in de wijk te worden georganiseerd in goede samenwerking met het Sportteam. Dit mede om op die manier de jeugd te geleiden van de ongeorganiseerde sport naar de georganiseerde sport. Onderzocht dient te worden of het noodzakelijk is de formatie van buurtsportmedewerkers (TOS) uit te breiden en/ of samenwerkingsverbanden met de MBO sportopleidingen uit te breiden, om de wijkgerichte activiteiten verder uit te breiden. Uitbreiden van "duimdrop"achtige activiteiten (uitlenen van spelmateriaal) om en nabij de grootschalige speelaccommodaties is tevens een mogelijkheid om meer kinderen te stimuleren om buiten te spelen.

Recreatie

De kadernota Recreatie en Vrije tijd geeft voor de komende vijf jaar richting aan het Recreatie – Vrije Tijdsbeleid. Het beleid zal zich de komende jaren richten op de realisatie van stedelijke en groenvoorzieningen die passen bij de schaal en ambities van de stad. De inzet is tweeledig: enerzijds verbreding en verbetering van het voorzieningenaanbod op het gebied van recreatie en vrije tijd en anderzijds het versterken van de lokale economie. Bovendien kunnen goede voorzieningen bijdragen aan het vergroten van de sociale binding met de stad en het vergroten van de trots om inwoner van Spijkenisse te zijn.

A] Het centrumgebied van Spijkenisse wordt de plek bij uitstek waar inwoners elkaar kunnen ontmoeten. Naast goede voorzieningen is een goed verblijfsklimaat van groot belang. In de komende jaren zal de gemeente een proactieve rol innemen, wat betreft het nagaan hoe het centrumgebied met behulp van recreatie- en vrijetijdsfuncties kan worden vergroot.

B] De komende jaren zal er een start worden gemaakt om de kwaliteitsverbetering van parken en recreatiegebieden (lokaal en regionaal) verder door te voeren.

C] De invulling van de Maasboulevard met culturele en recreatieve ontwikkeling dient vorm te krijgen. Hierbij kan gedacht worden aan een permanente beeldentuin, openluchtconcerten, sportveldjes, een speeltuintje en een jeu-de-boulesbaan.

D] De realisatie van een 18-holes golfbaan blijft een unieke kans om het aanbod op het gebied van recreatie te vergroten en een positieve input te geven aan het verbeteren van het imago van de stad.

E] Het ingezette beleid om het Milieu Huis te faciliteren bij het uitbouwen van recreatieve activiteiten en evenementen, wordt onverkort voortgezet.

F] All-weather voorziening

Ingezet zal worden om te komen tot nadere planvorming ten behoeve van het ontwikkelen van een centrum voor sportieve recreatie in Spijkenisse. Het accent ligt daarbij op de realisatie van een centrum met een overwegend lokale functie (recreatie, breedtesport). Daarnaast kan het centrum (mogelijk) fungeren als all-weather voorziening voor de opvang van toeristen en recreanten in de regio.

Cultuur

Een bruisend cultureel leven is onderdeel van een leefbare stad. Zowel kleinschalige activiteiten als grote voorzieningen dragen daartoe bij. Spijkenisse moet ook mogelijkheden bieden voor een zinvolle en ontspannen vrijetijdsbesteding. In de vorige periode is het nieuwe Centrum van de Kunsten gerealiseerd. Daarnaast zijn als gevolg van de ontwikkelingen in het kerncentrum een tijdelijke bibliotheek en theater gerealiseerd. Deze voorzieningen functioneren als volwaardige vervangers. De plannen voor de nieuwe bibliotheek (de Boekenberg) zijn vergevorderd. Daarnaast zal in de komende periode het nieuwe theater aan het Stadsplein worden gerealiseerd. De komende jaren staat het culturele leven dus voor een groot deel in het teken van de realisatie van deze twee culturele iconen. Een unieke kans om de identiteit te verstevigen.

Verder zal het vooral van belang blijven om zo "laagdrempelig" mogelijk in het culturele aanbod te voorzien. Het op de valreep van de vorige periode gepresenteerde sport- en cultuurfonds voor kinderen van minima is hiervan een goed voorbeeld. Maar ook voor onze oudere inwoner dient cultuurparticipatie gestimuleerd te worden. Voorgesteld wordt om de Rotterdampas voor alle inwoners van 65 jaar en ouder tegen een gereduceerd tarief aan te bieden (*zie ook hoofdstuk 11 ouderen en zorg*).

A] De vigerende kunst- & cultuurnota dient voor augustus 2007 te worden aangepast aan de huidige inzichten op dit gebied. De prioriteiten blijven naast de binnen- en buitenschoolse cultuureducatie, een op de bevolking van Spijkenisse afgestemd aanbod van theater en kunsttoepassingen.

B] Het Stadsfestival blijft een belangrijke activiteit voor jong en oud Spijkenisse. Ook de komende collegeperiode blijft dit evenement gehandhaafd. Daarnaast zal de nieuwe nota voorstellen bevatten voor een uitbreiding van het evenementenaanbod. Bij nieuwe activiteiten kan gedacht worden aan kleinschalige cultuuruitingen in winkelcentra, mobiele podia, een openluchtbioscoop en activiteiten in het centrumpark. Onderzocht dient te worden in hoeverre het plaatsen van een muziektent in het centrumpark hieraan een bijdrage kan leveren.

C] Theater: zie Hoofdstuk 4 - Centrumplan.

D] Bibliotheek: zie Hoofdstuk 4 - Centrumplan.

E] Beeldende kunst is een geschikt middel om de identiteit en het imago van Spijkenisse te versterken, alsmede het stadsbeeld te verfraaien. Onderzocht dient te worden in hoeverre de gereserveerde gelden voor kunst aan de verkeersring op een andere plek in de stad te realiseren voor het eind van 2006. Onderzocht zal worden in hoeverre een versterking kan plaatsvinden door de koppeling met particulier initiatief.

F] Cultuurbeleid dient de cultuurparticipatie, vooral door jongeren te stimuleren. In dit verband kan het nieuw op te richten sport- en cultuurfonds voor een gedeelte van de jongeren, extra mogelijkheden bieden. Toename van de deelname door jeugd uit de doelgroep van het fonds zal via een op te stellen monitor gevolgd dienen te worden.

G] Het college wil het cultureel erfgoed van de Gemeente Spijkenisse onder de aandacht brengen van de bevolking, teneinde de trots op de eigen stad te versterken. Hiervoor dient binnen de collegeperiode een cultureel kwartier te worden gerealiseerd. Dit cultureel kwartier wordt gevormd door een verbinding tussen alle monumenten en monumentale panden in Spijkenisse. Naast deze panden vormt de fluisterboot een belangrijk onderdeel van het aanbod binnen het cultureel kwartier. Het gemaal dient te worden ingezet om deze functie te versterken. Overleg met het waterschap dient hierover met kracht te worden opgepakt.

H] In het kader van het instandhouden van de schaarse monumenten in Spijkenisse zal het college investeren in de restauratie van de kerktoren. Deze restauratie dient in 2006 te worden gestart.

Welzijn

In de afgelopen periode is besloten om De Stuw niet te verzelfstandigen. De Stuw heeft een start gemaakt met aanpassingen in de organisatie om zodoende aansluiting te krijgen met de rayonstructuur. Deze structuur wordt ook door het gemeentelijk beheer, de corporaties en de politie gehanteerd. Op deze wijze wordt op rayonniveau het fysieke beheer gekoppeld aan het sociale beheer. De wijkcentra vervullen een belangrijke functie als laagdrempelige voorziening voor mensen om andere mensen te ontmoeten en aan activiteiten deel te nemen. Wijkgroepen en bewonersorganisaties worden actief gefaciliteerd om hun werk te verrichten. Ook in het kader van de 'civil society' die de Wmo voorstaat, zal de inbreng van buurtverenigingen, wijkgroepen en bewonersorganisaties moeten worden geïntensiveerd. Zij zijn tenslotte de bindende factor in vele buurten.

Spijkenisse kent een grote groep jongeren. Met de meeste jongeren gaat het goed. Het jongerenwerk zal vooral 'buiten' en pro-actief moeten plaatsvinden: vindplaatsgericht jongerenwerk. Extra inspanningen zijn de komende jaren nodig op dit gebied. De realisatie van het jongeren centrum Maaswijk zal in deze periode zijn beslag krijgen.

A] Jongerenwerk dient vindplaatsgericht en pro-actief te zijn.

B] Bewonersorganisaties worden verder actief gefaciliteerd, een ophoging van de financiële ondersteuning zal worden bewerkstelligd. Dit mede in het kader van hun rol ten aanzien van de opbouw van de civil society.

C] Wijkgroepen krijgen een belangrijke rol in de aanbidding van sociaal culturele activiteiten. De rol van de gemeente zal faciliterend zijn via een regievoerende sociaal cultureel medewerker.

D] Wijk(service)centra blijven behouden om voldoende activiteiten voor de wijkgroepen en wijkbewoners te faciliteren.

E] In samenspraak met de wijkgroepen zal voor eind 2006 een nieuwe activiteitenindeling voor de wijkcentra worden opgesteld. Voorwaarde voor het gebruik van wijkcentra is een efficiënte

benutting van de gebouwen en gemeentepersoneel. Meer gebouwen in gebruik houden betekent in dit verband dat het met de bestaande formatie kan worden opgelost. Waar mogelijk zullen wijkgroepen worden gestimuleerd zelfstandig activiteiten binnen de wijkcentra te ontplooiën.

F] Het minderhedenbeleid in Spijkenisse is gericht op gelijkwaardigheid van elke burger. De gemeente Spijkenisse handhaaft de facilitering van minderhedengroeperingen via subsidies. Binnen de subsidieafspraken zal aan de bestaande beleidsregel een extra impuls worden gegeven toegevoegd voor integratiebevorderende activiteiten. De desbetreffende beleidsregel zal voor start 2007 zijn opgesteld. Met de federatie Spijkenisse Samen zal worden besproken wat de haalbaarheid is van een prominente rol van de federatie in de subsidietoekenning. Beleidsmatige inbedding van bovenstaande zal plaatsvinden via een nieuwe beleidsnota minderheden die in 2006 het licht zal zien.

G] Naast de bestaande aandacht vanuit de Wmo voor de mantelzorgers en de overige vrijwilligers in de zorg, zal ook aandacht besteed dienen te worden aan het vrijwilligerswerk in de welzijnssector en de sport. Een nota hierover met concrete acties zal voor het einde van 2006 ter besluitvorming worden aangeboden.

Hoofdstuk 9 Jongerenbeleid

Met de meeste jongeren in Spijkenisse gaat het goed. Wij moeten deze jongeren betrekken bij ontwikkelingen in de stad. Ook zijn er jongeren in onze gemeente die problemen ondervinden en problemen veroorzaken: thuis, op school en in hun sociale omgeving. Spijkenisse heeft een bevolkingsopbouw die afwijkt van de meeste andere gemeenten. De grote groep jongeren (onder de 21) rechtvaardigt een krachtig jongerenbeleid.

Vanuit de preventieve verantwoordelijkheid van de Gemeente Spijkenisse naar de jeugd van 0 t/m 23 jaar wordt gestreefd naar een gesloten ketenaanpak op de ontwikkeling van de jeugdigen.

Hierbij is de landelijke Jeugdagenda van Operatie Jong richtinggevend.

Operatie Jong moet een bijdrage leveren aan kabinetsdoelstellingen als sluitende dagarrangementen voor kinderen, het terugdringen van jeugdwerkloosheid, minder voortijdig schoolverlaters, minder onderwijsachterstanden, minder taalachterstanden bij achterstandsleerlingen, het bevorderen van inburgering en integratie en **het verminderen van jeugdcriminaliteit.**

Thema's Landelijke Jeugdagenda

- a- Rondom scholen moet een sluitend aanbod komen van zorg, zodat kinderen met problemen snel kunnen worden geholpen.
- b- Het onderwijs moet beter renderen: minder schooluitval, meer startkwalificaties.
- c- Er moet een sluitend systeem van opvang en educatie voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar
- d- Problemen bij kinderen en jongeren moeten tijdig worden gesignaleerd, instanties moeten van elkaar weten wie signalen opvangt, welke interventies plaatsvinden en wie waarvoor verantwoordelijk is.
- e- Instanties moeten hun indicatiestellingen beter op elkaar laten aansluiten en ook transparant maken voor kinderen en jongeren zelf en hun ouders.
- f- Er moet meer aandacht komen voor fysieke ruimte voor kinderen en jongeren. In de openbare ruimte en in gebouwen zoals scholen, kinderdagverblijven etc.
- g- Het samenwerken met verschillende partners in een 'keten' vraagt om een goede informatie-uitwisseling tussen verschillende instellingen en sectoren. Belemmeringen daarin moeten snel worden weggewerkt.
- h- Preventief jeugdbeleid en goede basisvoorzieningen zijn cruciaal bij het voorkomen van achterstanden bij kinderen en jongeren. De uitvoering daarvan ligt op lokaal niveau. Gemeentelijke taken hierbij moeten geborgd worden.
- i- Er zijn veel verschillende programma's om jongeren met problemen te helpen. Die moeten worden getoetst op effectiviteit en kwaliteit en beter op elkaar worden afgestemd.
- j- Effecten van jeugdbeleid moeten beter gemeten worden.
- k- Er moet meer samenhang komen in het sluitstuk van beleid: het toezicht.
- l- Extra thema's: terugdringen jeugdcriminaliteit en aansluiten zorgketen op justitieketen

De zorg voor de jeugd vormt ook een belangrijk onderdeel van de komende Wmo. Van de negen prestatievelden is in dit verband vooral prestatieveld 2 van belang.

Prestatieveld 2 "op preventie gerichte ondersteuning van jeugdigen met problemen met opgroeien en van ouders met problemen met opvoeden" heeft betrekking op de in een gemeente wonende jeugdigen – en in voorkomende gevallen hun ouders – bij wie sprake is van een verhoogd risico als het gaat om ontwikkelingsachterstand of uitval zoals schooluitval of criminaliteit, maar voor wie zorg op grond van de Wet op de jeugdzorg niet nodig is dan wel voorkomen kan worden. De ontwikkeling van instrumenten voor dit prestatieveld vindt niet plaats binnen Invoering Wmo maar vormen belangrijke onderdelen binnen het jeugdbeleid. Het in ontwikkeling zijnde Integraal Jeugdbeleid kan binnen de kaders van Operatie Jong invulling geven aan prestatieveld 2 van de Wmo.

Algemeen

1] Het college onderschrijft de doelstellingen van de Operatie Jong. Voor eind 2006 zullen de uitgangspunten voor het Integraal Jeugdbeleid worden vastgesteld voor de komende vijf jaar. Binnen de op te stellen nota zullen de thema's vanuit de Operatie Jong worden verwoord in meetbare, concrete, haalbare doelstellingen.

2] Het college is een voorstander van jeugdparticipatie en wil hierdoor de betrokkenheid van kinderen, tieners en jongeren bij de totstandkoming en uitvoering van het beleid bevorderen. Jeugdparticipatie dient een vast onderdeel te worden van de beleidsvoorbereiding binnen de gemeente. Elke keer dat een onderwerp zich leent voor een participatietraject moet vooraf worden afgewogen welke groep jongeren wordt benaderd, met welk doel en op welke wijze.

3] Ten aanzien van de gezondheid van jeugdigen streeft het college naar het verbeteren van de gezondheid van de plaatselijke jeugd door:

- bij te dragen aan een adequaat, samenhangend, samenhangend voorzieningenniveau voor gezondheidszorg;
- de gezondheid en het maatschappelijk functioneren van kwetsbare groepen te bevorderen;
- goede aansluiting tussen het jeugdbeleid en de provinciale / stadsregionale jeugdzorg.

4] Het college wil een sluitende aanpak voor de jeugdzorg waarbij het risico dat kinderen verdwijnen in de bureaucratie aantoonbaar vermeden dient te worden. Met de aanbieders van jeugdzorg zal hierover intensief moeten worden overlegd. Waar mogelijk zal Spijkenisse hier bestuurlijk en ambtelijk (stads)regionaal invloed op uit oefenen. Spijkenisse zal hiertoe het initiatief nemen tot een breed wethoudersoverleg VPR Jeugd, dat in de plaats zal komen van de huidige overleggen op het gebied van zorg en onderwijs.

Jongeren tot 12 jaar

A] Nieuwe maatschappelijke ontwikkelingen zoals de *dagarrangementen* (voor- tijdens- en naschoolse opvang) zullen worden opgenomen in het bestaande beleid. Hiervoor is een interactieve samenwerking nodig tussen het onderwijs, de gemeente en andere relevante organisaties. Het is wenselijk dit als basis in heel Spijkenisse toe te passen en op wijkniveau uit te werken. Wel is het noodzakelijk de keuze uit de arrangementen (op cultureel, sportief, educatief of recreatief gebied) breed toegankelijk te houden voor alle ouders en kinderen.

B] Het college wil komen tot een planologische invulling van grootschalige speelvoorzieningen. Concrete plannen voor deze voorziening zullen in het tweede kwartaal van 2006 gereed zijn. Naast door de gemeente te ontwikkelen, aansprekende speelvoorzieningen zal het particulier initiatief worden gestimuleerd en waar mogelijk ondersteund.

Jongeren tussen de 12 en 18 jaar

C] Het vindplaatsgericht werken moet worden bevorderd. Hiertoe moeten er voldoende jongerenwerkers aanwezig zijn in verhouding tot het aantal jongeren in Spijkenisse. Voor het jongeren centrum Maaswijk zal een uitbreiding van het aantal jongerenwerkers met 2 fte nodig zijn. Hierdoor zal in dit jongeren centrum de mogelijkheid ontstaan om ruim open te zijn. De hoeveelheid jongeren in deze grote wijk rechtvaardigt de uitbreiding.

D] Na de realisatie van een sportplein in Noord (Frans Halsstraat), Maaswijk (naast het winkelcentrum) en de ontwikkeling van een sportplein in De Akkers (aan de Westdijk) dient een dergelijke voorziening ook in de wijk Sterrenkwartier te worden gerealiseerd. Het gemeentelijk (vindplaatsgericht) jongerenwerk dient actief betrokken te zijn bij deze sportpleinen.

E] Jongeren dienen als een serieuze gesprekspartner te worden gezien. Bij het ontwikkelen van beleid en voorzieningen dient deze groep actief betrokken te worden. Zij zijn tenslotte de gebruikers van de voorzieningen. Het beleid van de jeugdparticipatie en de daaruit voortvloeiende jeugddebatten moet worden voortgezet.

F] De voorlichting aan en communicatie met deze groep jongeren moet verbeterd worden. Onderzocht dient te worden hoe dit gerealiseerd kan worden. Te denken valt aan de gebruikelijke middelen, zoals de gemeentegids of door de een boekje te publiceren waarin alle mogelijke activiteiten kenbaar worden gemaakt die jaarlijks voor deze groep worden georganiseerd. Daarnaast zal nadrukkelijk naar alternatieven dienen te worden gekeken via het onderwijs, de lokale website en de lokale omroep.

Jongeren boven de 18 jaar

G] Het aantal mogelijkheden voor jongeren om geschikte huisvesting in Spijkenisse te vinden dient te worden uitgebreid. Het nieuw te bouwen complex in het centrum wordt thans voortvarendheid gerealiseerd. Tevens dient met de corporaties te worden afgesproken dat een deel van het bezit (vooral in de flatwoningen in de wijken De Akkers, Groenewoud, Sterrenkwartier en Noord) voor jongeren bestemd worden.

H] Aandacht dient te worden besteed aan bereikbare koopwoningen voor deze doelgroep. Verkoop van bestaande flatwoningen door de corporaties in de wijken Groenewoud en Sterrenkwartier heeft geleerd dat deze zeer gewild zijn bij jongeren.

I] Het is van het grootste belang dat jongeren goede scholing volgen en dat de gekozen opleiding leidt tot een diploma bij het afscheid van de schoolcarrière.

J] De minder kansrijke jongeren op de arbeidsmarkt dienen met werkervaringsplaatsen, actieve samenwerking met het plaatselijk bedrijfsleven etc. 'rijp' gemaakt te worden voor de arbeidsmarkt.

Dit vraagt om meer begeleiding rondom de zorg en op maat gerichte begeleiding wat het succes tot maatschappelijke integratie vergroot.

K] Gezien de toenemende verantwoordelijkheden van Spijkenisse voor de 0-19-jarigen moet de samenwerking met het bureau Jeugdzorg en de uitvoerende instellingen meer worden gestructureerd, waarbij het streven is ieders rol helder te maken en duidelijke afspraken te maken.

L] De gemeente schept voorwaarden voor ouders die ondersteuning behoeven respectievelijk willen bij de opvoeding van hun kinderen. Dit kan onder meer gebeuren door stimulering van ouderparticipatie en ouder/kindgroepen.

M] De gemeente regisseert binnen het Werkloket een jongerenloket met als doelen: het voorkomen van vroegtijdig schoolverlaten, het bemiddelen naar passende arbeid en/of scholing en het actief benaderen van jongeren die 'buiten de boot vallen' (aandacht voor zorg). Voorop staat dat jongeren zo goed mogelijk worden gekwalificeerd, als voorbereiding op hun arbeidzaam leven.

Hoofdstuk 10 Economische zaken

De komende periode moet meegelift worden met het economisch herstel dat zich voor Nederland aandient. Op het gebied van de bedrijventerreinen loopt Spijkenisse thans aan tegen een groeiend tekort. De absolute prioriteit voor de komende jaren is dan ook het tot ontwikkeling brengen van bedrijventerrein Schiekamp. Bij de ontwikkeling dient goed gekeken te worden naar het marktpotentieel. Alle cijfers geven aan dat er een overschot van aanbod is op de kantorenmarkt. Dit betekent dat voor een snelle ontwikkeling een heroverweging van het huidige plan noodzakelijk is. Hierbij geldt ook nadrukkelijk het werkgelegenheidsaspect.

Een goede verstandhouding en regelmatig overleg met de ondernemersfederatie Spijkenisse (OFS) is gewenst. Vooral onderwerpen als werkgelegenheid, imago, leegstand, vitalisering huidige bedrijfsterreinen, onderwijs en externe infrastructuur vergt inbreng van zowel de gemeente als de OFS. Het streven zal moeten zijn om in een gezamenlijk plan van aanpak de acties met betrekking tot bovengenoemde onderwerpen te beschrijven. Als gevolg van de invoering van de Wet werk en bijstand (Wwb) in de vorige periode is het van nog meer belang om de ondernemers binnen en in de directe nabijheid van Spijkenisse 'op te zoeken'. Dit hoofdstuk heeft een nauwe relatie met hoofdstuk 11 waar het werkgelegenheidsbeleid staat beschreven.

A] Een snelle realisatie van het bedrijventerrein Schiekamp heeft prioriteit. Door het inzakken van de kantorenmarkt en de beschikbaarheid van alternatieve kantoorlocaties in de gemeente is een heroverweging van het plan nodig. Op korte termijn vindt onderzoek plaats naar andere invulling als woonboulevard met als doel een optimalisering van het grondgebruik. Met deze invulling kan tevens de ontwikkeling van het Kolkplein op gang worden gebracht. De bewoners van Schiekamp worden bij het plan voor het bedrijventerrein betrokken (*zie ook hoofdstuk 6 Ruimtelijke ontwikkeling*).

B] Met het lokale bedrijfsleven in het algemeen en met de Ondernemers Federatie Spijkenisse (OFS) in het bijzonder zal meer gecommuniceerd worden. Het lokale bedrijfsleven wordt als aparte doelgroep beschouwd. Het overleg met de OFS wordt gestructureerd en in samenspraak met de OFS wordt de lokale agenda voor de komende periode bepaald. De OFS wordt voorgesteld samen met de gemeente een actieprogramma op te stellen. Onderwerpen die hierin aan de orde dienen te komen: werkgelegenheid, leegstand, (re)vitalisering bestaande bedrijfsterreinen, externe infrastructuur, imago en relatie/communicatie met de gemeente Spijkenisse.

C] Bij de uitgifte van bedrijventerreinen speelt het werkgelegenheidsaspect een belangrijke rol in de afweging. Extra inspanningen, zoals een actief economisch beleid, moeten worden verricht om bedrijven met veel werkgelegenheid naar Spijkenisse te acquireren.

D] Kleinschalige 'schone' bedrijven moet de mogelijkheid worden geboden om zich binnen woonwijken te vestigen. Bestemmingsplannen dienen hierop in te spelen. Bezien zal worden welke maatregelen nodig zijn om de aantrekkelijkheid van **wijk- en buurtcentra** te versterken vooral voor 't Plateau, **Schenkel**, Waterland en Rozemarijndonk.

E] Voor de bestaande wijken is het aanwezig zijn van basisvoorzieningen van groot belang voor de leefbaarheid. Daarom moet de gemeente deze voorzieningen actief bevorderen. Het huidige beleid ten aanzien van gemakshalies en wijkservicecentra wordt voortgezet.

F] Lokale ondernemers (in de regel meer dan één per gemeentelijke opdracht) worden nadrukkelijk betrokken bij het gemeentelijk inkoop- en aanbestedingsbeleid. Zonder hierbij het (financiële) belang van de gemeente uit het oog te verliezen. Bij grote projecten door derden binnen Spijkenisse wordt gewezen op de aanwezigheid van het lokale bedrijfsleven.

G] Bij de hoogtebepaling van de gemeentelijke belastingen en heffingen worden de verhoudingen van deze tarieven ten opzichte van die in andere regiogemeenten niet uit het oog verloren.

Hoofdstuk 11 Sociale zaken, werkgelegenheid en maatschappelijke zaken

De economie in Nederland heeft in de afgelopen periode in een dal gezeten. Dit heeft tot een afname van de werkgelegenheid geleid. Ook in Spijkenisse. Met het aantrekken van de economie ontstaan er kansen om meer werkgelegenheid te realiseren. Na het succesvolle traject Vizeer beschikt Spijkenisse over een organisatie die in staat is de uitdaging voor de komende periode aan te gaan. Werk gaat boven inkomen en de inzet van de gemeente moet liggen op het activeren van mensen om weer aan het werk te komen. Werk verschaft niet alleen inkomen, maar zorgt ook voor betrokkenheid bij de samenleving.

De gemeente moet zich verantwoordelijk voelen voor de werkgelegenheid in de stad en een voortrekkersrol vervullen in het arbeidsmarktbeleid. Een integrale aanpak tussen de sectoren werk en ondersteuning, onderwijs en economie wordt daarin voorgestaan. De insteek moet daarbij zijn resultaatgerichtheid in het belang van werkzoekende en ondernemer. Daarbij zoekt de gemeente samenwerking met alle partijen die medebepalend zijn voor een goed functionerende arbeidsmarkt. Met betrekking tot de economische structuur kan de gemeente maatregelen nemen in de voorwaardenscheppende sfeer. Tevens regisseert de gemeente een werkloket (Werkgebouw), waarin de burger voor werk en zondig voor inkomen of aanpalende diensten terecht kan. Mensen voor wie arbeid om duidelijke redenen niet mogelijk is, komen in aanmerking voor financiële ondersteuning, zorgtrajecten waaronder een goede schuldhulpverlening en kwijtschelding van gemeentelijke lasten. Voor de groepen mensen voor wie de arbeidsmarkt onhaalbaar is, is het van wezenlijk belang dat de inzet van het gemeentelijk beleid gericht is op sociale activering en participatie in de samenleving. Het spreekt voor zich dat de overheid moet zorgen voor een afdoende sociaal vangnet voor deze mensen.

A] Het aantal bijstandsgerechtigden moet de komende periode afnemen met 25%. Dit is het doel voor Spijkenisse indien het economische herstel daadwerkelijk optreedt. Dit wordt onder andere bereikt door fors in te zetten op intensieve begeleiding, reïntegratieprojecten, scholing en een stringent beleid. Binnen zes maanden zal een voorstel worden voorgelegd, waarin wordt aangegeven op welke wijze deze taakstelling zal kunnen worden gerealiseerd. In dit voorstel is ook aandacht voor de organisatorische consequenties, zoals bijvoorbeeld de noodzakelijkheid van een meer flexibel personeelsbudget.

B] Het tweedekansbeleid wordt succesvol als sprake is van deskundige begeleiding en een sluitende aanpak tussen partijen onder regie van de gemeente. In dit kader zal binnen zes maanden een voorstel worden voorgelegd, waarin wordt aangegeven op welke doelmatige en doelgerichte wijze goede schuldhulpverlening kan worden gerealiseerd.

C] Langdurig werklozen worden met een persoonlijke en intensieve begeleiding begeleid naar werk. Hierbij dienen samenwerkingsverbanden worden aangegaan met onder andere het bedrijfsleven (*zie ook M*). Mensen die zich, ondanks begeleiding en training, stelselmatig en onterecht onttrekken aan werk, worden gekort op hun uitkering of zullen in het geheel geen uitkering meer ontvangen.

D] Onderzoek moet worden gedaan naar de mogelijkheid om bedrijven te ondersteunen indien zij een langdurig werkloze voor een langere periode in dienst nemen. Tevens zal worden onderzocht of een motivatiepremie voor de werkloze effect sorteert. De gemeente als werkgever heeft hierbij een

voorbeeldfunctie. Financiering kan geschieden door middel van bespaarde uitkeringsgelden, dan wel het werkdeel.

E] Uitgangspunt is dat iedereen die ouder is dan 23 jaar geen bijstandsuitkering aangeboden krijgt, maar werk verricht. Jongeren onder de 23 zijn of aan het werk, of zij volgen onderwijs, of zij combineren deze twee. Ook bijstandsmoeders zijn gedeeltelijk beschikbaar voor de arbeidsmarkt. Waar nodig en mogelijk subsidieert de gemeente kinderopvang.

F] Kinderopvang moet worden bevorderd. Hierdoor wordt het vooral voor alleenstaande ouders eenvoudiger een betaalde baan te accepteren. Om dezelfde reden dient ook buitenschoolse opvang te worden bevorderd.

Werkgelegenheidsbeleid

A] Het Werkgebouw wordt gerealiseerd.

B] De doelstelling betreffende de werkgelegenheid is een vergroting met 1500 nieuwe banen tot 2010. De werkgelegenheidsontwikkeling wordt ondersteund door verbetering van het vestigingsklimaat door middel van het realiseren van ontbrekende woonmilieus, verbetering interne- en externe ontsluiting en de opwaardering van het centrum met nieuwe voorzieningen en winkels.

C] In overleg met betrokken marktpartijen wordt de leegstand van bedrijfsruimte, in het bijzonder van kantoorgebouwen, teruggedrongen. De transformatie naar bedrijfsverzamelgebouwen wordt daarbij onderzocht.

D] De relatie met het bedrijfsleven wordt geïntensiveerd (zie ook hoofdstuk 10 Economie). Een overlegstructuur wordt afgesproken en het accountmanagement wordt vanuit de 1-loket-gedachte pro-actief ingevuld.

E] Onderzocht dient te worden hoe starters beter gefaciliteerd kunnen worden. Onder andere door het bevorderen van passende en betaalbare bedrijfsruimte, bijvoorbeeld bedrijfsverzamelgebouwen. Ook het herontwikkelen van de Voorstraat biedt kansen voor starters.

F] Extra inspanningen, zoals een actief economisch beleid, moeten worden verricht om bedrijven met veel arbeidsplaatsen naar Spijkenisse te halen.

G] De pilot 'Zomertuinen' geldt als voorbeeld dat bij gemeentelijke investeringsopdrachten of inkoop een deel van de loonsom wordt toebedeeld aan de inzet van langdurig werklozen of leerlingen. Een voorstel hiertoe wordt binnen zes maanden voorgelegd.

Armoedebeleid

A] Het bestaande armoedebeleid wordt gecontinueerd. Hier is recent een sport- en cultuurfonds voor kinderen van minima aan toegevoegd.

B] Uitgangspunt bij het armoedebeleid is om mensen aan een betaalde baan te helpen. Werk is de beste en snelste vorm van armoedebestrijding.

C] Daar waar als gevolg van de zogeheten armoedeval het aanvaarden van werk bemoeilijkt wordt, gelden twee uitgangspunten: 1. werk boven inkomen en 2. aan de preventieve kant het treffen van maatregelen om de armoedeval zo veel mogelijk teniet te doen. Doelstelling is dat bij het aanvaarden van werk het feitelijk besteedbaar inkomen niet afneemt. Onderzocht zal worden op welke wijze de armoedeval voorkomen kan worden.

D] Voor mensen voor wie de arbeidsmarkt onhaalbaar is dient het beleid gericht te zijn op sociale activering. Hierdoor wordt voor deze groep het sociaal isolement voorkomen.

E] Het beleid rond de bijzondere bijstand moet gericht zijn op 100% dekking van de doelgroep. Schaamtegevoelens of onwetendheid mogen niet leiden tot het ongebruikt laten van een regeling waar het volste recht op bestaat. Actieve voorlichting over inkomensondersteuning moet ervoor zorgen dat mensen optimaal gebruik maken van beschikbare voorzieningen. Dit geldt vooral voor de categoriale regelingen voor 65-plussers en voor chronisch zieken en gehandicapten. Samenwerking met maatschappelijke organisaties (waaronder corporaties) vergroot de kans op optimaal gebruik.

F] De bijstand is bedoeld als tijdelijke inkomensoverbrugging voor mensen die niet in staat zijn te werken. Om een voldoende maatschappelijk draagvlak te behouden voor bijstandsverlening, wordt fraude voorkomen en daar waar nodig, hard aangepakt. Door middel van een versterking van de poortwachter, intensivering van huisbezoeken en een krachtige fraudebestrijding zal oneigenlijk gebruik worden tegengegaan.

G] Nut en noodzaak van de voedselbanken zijn duidelijk. Er zijn diverse redenen waarom mensen aangewezen zijn op de voedselbank. Spijkenisse faciliteert de voedselbank door het beschikbaar stellen van tijdelijke huisvesting op Haven Zuid.

Maatschappelijke zaken

Ouderen- en gehandicaptenzorg

De demografische ontwikkeling laat zien dat Spijkenisse zich de komende jaren moet ontwikkelen tot een 'stad voor het leven'. Ouderenbeleid en zorgvoorzieningen zullen hand in hand moeten gaan. De afgelopen jaren zijn de nodige stappen in de goede richting gedaan.

Voor mensen die echt niet zelfstandig kunnen wonen moeten er goede verblijfsvoorzieningen zijn. De gemeente faciliteert daarom de bouw van een verpleeghuis en de transformatie van de verzorgingshuizen Vierambachten en de Marckenburg.

Het zoveel mogelijk zelfstandig wonen en functioneren van ouderen, gehandicapten en chronisch zieken dient te worden ondersteund door een samenhangend aanbod van diensten op het gebied

van zorg, welzijn en comfort. Aan de ontwikkeling van een infrastructuur voor deze dienstverlening wordt reeds geruime tijd gewerkt. Wijkservicecentra spelen hierbij een cruciale rol. Speciaal aandachtspunt bij deze doelgroep is de problematiek van de vereenzaming. Ouderen moeten zich gewaardeerd voelen als belangrijk onderdeel van onze samenleving. Blijven deelnemen van deze doelgroep aan het maatschappelijk verkeer gaat vereenzaming tegen.

A] De lijn zoals vastgesteld in het Masterplan 'wonen met zorg en welzijn' zal worden voortgezet.

B] Onderwerp van onderzoek is de verdere ontwikkeling van de intramurale capaciteit en de bijzondere woonvormen voor onder andere verstandelijke gehandicapten en andere doelgroepen. In de stuurgroep Remos vindt hierover afstemming plaats met zorgaanbieders en woningcorporaties.

C] De gemeente faciliteert de bouw van wijkservicecentra en voert de regie over de dienstverlening die vanuit deze centra plaatsvindt.

D] Beleid ter bevordering van deelname aan de maatschappij dient onderdeel te zijn van ouderenbeleid in het algemeen.

E] De gemeente dient verenigingen te stimuleren om activiteiten te ontwikkelen die specifiek gericht zijn op de oudere inwoners van Spijkenisse. Vrijtijdsbesteding van ouderen kan vaak binnen bestaande voorzieningen een plaats krijgen. Dit bevordert de ontmoeting tussen generaties. Waar mogelijk stimuleert de gemeente het gebruik van sport-, culturele en educatieve faciliteiten door ouderen.

F] Het zwemmen in warmer water is een zeer geschikte activiteit voor de oudere inwoners. Naar een kostenreductie voor deze doelgroep door middel van een bijdrage van de gemeente, dient onderzoek te worden gepleegd (zie ook hoofdstuk 8 sport).

G] Ter bevordering van de mobiliteit van de ouderen dient de huidige structuur van het collectief vervoer gehandhaafd te blijven en dienen vooral openbare gebouwen goed toegankelijk te zijn.

H] De Rotterdampas is een van de middelen om de participatie te vergroten. De pas zal tegen het gereduceerd tarief beschikbaar worden gesteld aan onze inwoners van 65+.

I] Voor ouderen en gehandicapten staat de toegankelijkheid van het openbaar gebied voorop. Belemmeringen voor mensen met een handicap dienen waar mogelijk en haalbaar te worden verwijderd. Bij nieuwbouw, grootschalige renovaties, herstratingen etc. dient het uitgangspunt van toegankelijkheid een voorname rol te spelen.

Asielzoekers

J] Op het terrein van uitgeprocedeerde asielzoekers is de gemeente Spijkenisse vanzelfsprekend gehouden om landelijk beleid uit te voeren. Echter, inhumane situaties, zoals gezinnen op straat en/of zonder medische voorzieningen en kinderen zonder recht op onderwijs zijn niet aanvaardbaar. Het lokale beleid hieromtrent dient onverkort te worden voortgezet. Dit betekent minimaal een half jaar onderdak en verblijfskosten, wanneer zij onverhoopt op straat komen te staan.

De Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)

Een samenleving waar het welzijn van de inwoners op de eerste plaats komt. Dat is wat de Wet maatschappelijke ondersteuning voorstaat. Mensen die zich prettig voelen, hoeven minder snel een beroep te doen op ondersteuning, geboden door anderen. Bovendien is het een samenleving waar iedereen aan kan deelnemen. We gaan ervan uit dat iedereen iets kan en dat hij/ zij deze kwaliteiten kan benutten. Indien mensen ondersteuning nodig hebben, wordt gestimuleerd dat deze wordt geboden door familie, vrienden en vrijwillige verbanden, zoals geloofsgemeenschappen en verenigingen, de zogenaamde civil society. Als niet kan worden teruggevallen op de eigen omgeving, dan kan een beroep worden gedaan op de Wmo. Het functioneren van de 'civil society' is ondermeer afhankelijk is van onderlinge verbondenheid en solidariteit. Daarom is het Spijkenisser Welzijnsbeleid (als onderdeel van de Wmo) erop gericht de sociale samenhang te vergroten.

We gaan ervan uit dat hulp en ondersteuning in de eerste plaats worden geboden door de eigen omgeving van de mensen om wie het gaat, waarbij de eigen verantwoordelijkheid een belangrijke rol speelt. Gemeenten zorgen voor een stelsel van ondersteuning. Goede ondersteuning voor de mensen die het echt nodig hebben. Het verleden heeft geleerd (zie Wvg) dat door een goed beleid de doelmatige besteding van financiën hand in hand kunnen gaan met een hoogwaardige uitvoering. Keuzevrijheid in de ondersteuning waar dat kan en zekerheid waar dat nodig is. Geld dat bedoeld is voor de hulpverlening mag niet verloren gaan aan onnodige bureaucratie. Dit vergt een krachtig optreden tegen bureaucratie, het sturen op daadkrachtige instellingen die de hulp en ondersteuning uitvoeren (en dat zijn niet altijd de gevestigde, reeds jarenlang opererende instellingen). Altijd geldt: de inwoner voorop!

K] Gebruikers van de Wmo dienen bij de aanvraag van voorzieningen zo min mogelijk geconfronteerd te worden met wachtlijsten. Het spreekt voor zich dat hierbij doelmatig met de beschikbare middelen wordt omgesprongen. Er dient een nauwe samenwerking te zijn bij de uitvoering van de Wmo tussen al de organisaties die hierbij betrokken zijn.

L] Het Platform Zorgstad is een belangrijk instrument om de aanbieders te betrekken bij de beleidsontwikkeling. De cliëntenparticipatie wordt vorm gegeven door de adviserende rol van het Adviesorgaan aan het college.

M] De Wmo-ondersteuning en/ of -voorzieningen worden verstrekt na een integrale, vraaggerichte en objectieve indicatiestelling, waarbij het uitgangspunt goedkoopst-adequaat wordt gehanteerd. Bij het inzetten van ondersteuning en/ of het verstrekken van voorzieningen is het welzijn van de cliënt leidend. De indicatiestelling wordt uitgevoerd zoals de huidige Wvg-indicatiestelling, dat wil zeggen door de eigen organisatie, ondersteund door gespecialiseerde organisaties (bij complexe aanvragen).

N] Informatie en advisering worden verstrekt door een Wmo-breed loket ('t Spil), waarvan de regie en de projectleiding bij de gemeente liggen. Dit loket garandeert de inwoners objectieve advisering, zodat eigen keuzes kunnen worden gemaakt. Bij 't Spil kan elke burger terecht met alle vragen op het terrein van de Wmo, AWBZ (zorg), wonen en welzijn. Burgers krijgen gerichte informatie en worden geadviseerd over de juiste hulp- en zorgverlening. Ouderen en gehandicapten kunnen hier tevens terecht voor aanvragen van (categoriale) inkomensvoorzieningen.

O] De Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) verplicht gemeenten om burgers voor alle individuele voorzieningen de keuze te bieden tussen een voorziening in natura of een persoonsgebonden budget (PGB)/ financiële tegemoetkoming. De voordelen van een PGB/ financiële tegemoetkoming voor de cliënt zijn: meer keuzevrijheid, meer keuzemogelijkheden, meer zeggenschap. De cliënt kan bijvoorbeeld kiezen voor een andere dan de geïndiceerde voorziening (luxer met bijbetaling, meer uren goedkopere huishoudelijke hulp). Het mag de gemeente echter niet meer kosten dan de geïndiceerde hulp/ voorziening in natura. Om dit te voorkomen dienen er strikte beleidsregels te worden opgesteld en afspraken gemaakt te worden met de cliënt (opnemen in de beschikking). Het PGB en de financiële tegemoetkoming passen bij de tijdgeest dat burgers meer eigen verantwoordelijkheid moeten nemen, gepaard gaande met een groter eigen risico.

Volksgezondheid

Voorkomen is beter dan genezen. Dit betekent inzetten op preventie. Preventie van ziekte en aandoeningen die ontstaan door een ongezonde leefstijl. Maar ook preventie van opvoedingsproblemen, van mishandeling binnen het gezin, van verslaving, van geslachtsziekten. Als mensen toch in de problemen komen, moeten zij kunnen rekenen op goede voorzieningen.

P] De GGD-ZHE is een belangrijke uitvoerder van de openbare gezondheidszorg. De kwaliteit van deze organisatie mag niet verloren gaan door schaalvergrotingsdrift.

Q] Het actief stimuleren van een gezonde leefstijl is speerpunt in de openbare gezondheidszorg. Voor iedereen en vooral bij kinderen. Het beschikbare budget moet de komende jaren minstens gehandhaafd blijven.

Betaalbare sportvoorzieningen, een gezond aanbod in school- en sportkantines, voldoende fietspaden en speelplaatsen dragen daartoe bij. Kinderen worden gestimuleerd om naar school te fietsen of te lopen. Een wijkgerichte aanpak met betrokkenheid van scholen, wijkcentra, GGD, jeugdartsen en wijkverpleegkundigen is noodzakelijk.

R] De komende vier jaar wordt gewerkt aan een beter toezicht op jongeren in probleemgezinnen vanuit de consultatiebureaus en de jeugdgezondheidszorg. Hiervoor moeten meer gelden worden vrijgemaakt. Bij ernstige problemen moeten vroegtijdig gezinscoaches worden aangesteld. De samenwerking tussen onderwijs en jeugdzorg moet worden verbeterd.

S] Adequate voorlichting aan jongeren en ouders over de gevaren van alcohol, tabak, drugs, gokken en lover boys. Deze voorlichting moet al in de lagere groepen van de basisschool starten.

T] Goede preventie is het startpunt van het regionale verslavingsbeleid. Dak- en thuislozen, drugs- en alcoholverslaafden zijn burgers die zorg en begeleiding behoeven. Tegelijkertijd zorgen zij ook

voor veel overlast. Goede opvang en zorg kunnen patiënten perspectief bieden en overlast verminderen. De gemeente speelt een sturende rol. Dit onder andere via de regionale stuurgroep Openbare Geestelijke Gezondheidszorg.

U] De aanpak van verslavingsproblematiek is er primair op gericht de verslaafde te helpen van de verslaving af te komen en secundair om overlast tegen te gaan. Elke verslaafde cq dakloze moet een vaste zorg- en trajectmanager (casemanager) krijgen. Een sluitende keten is hiervoor noodzakelijk. Kernwoorden zijn: bed, bad en brood bieden, geen overlast veroorzaken, dagbesteding in de vorm van maatschappelijk nuttige bezigheden.

V] Afspraken met de centrumgemeenten Vlaardingen en Rotterdam zijn noodzakelijk om een aanzuigende werking van verslaafden en daklozen te voorkomen. De effecten van het Rotterdams beleid mogen niet leiden tot een verschraving van ons beleid als centrumgemeente voor de Zuid-Hollandse Eilanden. Zeker is wel dat de komende jaren gemeenten in onze regio middelen zullen moeten inzetten om voor een sluitende aanpak te zorgen. Onderzocht zal worden in hoeverre (externe) middelen verkregen kunnen worden om een eventuele voorziening (in de regio) te realiseren.

W] Verslaafden en daklozen die structureel weigeren mee te werken en overlast blijven veroorzaken, krijgen maatregelen opgelegd. Dit nadat is vastgesteld dat hulp en/of zorg nadrukkelijk is aangeboden. En dit met als doel verslaafden en daklozen te bewegen alsnog mee te gaan werken aan het verbeteren van hun situatie.

Hoofdstuk 12 Milieu

De discussie die de laatste tijd is gevoerd over het milieu is vooral bovenlokaal geweest maar met lokale effecten. Het thema luchtkwaliteit en de invloed op de ruimtelijke plannen is onderwerp van vele gesprekken geweest. Naar het zich laat aanzien zorgt 'Den Haag' voor adequate regelgeving zodat de lokale ruimtelijke plannen doorgang kunnen vinden. Neemt niet weg dat lokale overheden ook een verantwoordelijkheid hebben als het gaat om dit thema. Het is een taak van de (gemeentelijke) met preventieve maatregelen het milieu te beschermen en waar nodig en mogelijk aangerichte schade te herstellen. In dit kader heeft de overheid een voorbeeldfunctie door passende beleidsmaatregelen te treffen, maar tegelijkertijd op de naleving toe te zien.

A] Uiterlijk in 2006 is een nieuw milieubeleidsplan vastgesteld, waarin naast de gebruikelijke wettelijke milieuthema's bodemkwaliteit, externe veiligheid, geluid en luchtkwaliteit ook aandacht zal worden gegeven aan duurzaam bouwen, duurzame energie en de verbetering van keten van de afvalstroom zal worden uitgewerkt.

B] Beleidsontwikkeling zal worden verricht voor de milieuthema's externe veiligheid, de Europese Kaderrichtlijn water, de haalbaarheidsstudie naar restwarmte van de industrie en luchtkwaliteit.

C] In het kader van bestemmingsplannen en Goede Ruimtelijke Onderbouwingen (GRO's) zullen milieuparagrafen worden opgesteld. Deze zullen worden onderbouwd aan de hand van diverse onderzoeksresultaten. Standaard wordt voor elk plan onderzoek verricht naar de bodemkwaliteit, geluid, externe veiligheid en luchtkwaliteit.

D] De regionale milieudienst DCMR voert in het kader van de gemeenschappelijke regeling verschillende taken op het gebied van milieu uit. Een groot onderdeel betreft de vergunningverlening/handhaving van het inrichtingenbestand van Spijkenisse. Jaarlijks worden de werkzaamheden vastgelegd in een werkplan.

E] Het stedelijk waterproject dient verder vorm gegeven te worden. Het beleid, schonere singels en betere doorstroming, leidt tot een kwalitatieve verbetering van het openbare gebied. Het plaatsen van bergbezinkstations dient verder te worden uitgevoerd.

F] Het Milieu Huis vervult een belangrijke rol in de educatie op het gebied van milieu. Met name richting het onderwijs. Onderzocht dient te worden in hoeverre het gebruik van het gebouw geoptimaliseerd kan worden.

G] De gemeente draagt zorg voor de uitvoering van periodieke inventarisaties bij bedrijven, welke opereren op basis van verleende milieuvergunningen. Handhaving van de gestelde regels is daarbij de norm.

Hoofdstuk 13 financiën, parkeerbedrijf en grondexploitatie

De gemeentelijke financiën zijn op orde. Begroting en jaarrekening zijn in evenwicht. Evenwicht is er ook tussen het niveau van de voorzieningen en de lasten die de burger daarvoor in de vorm van gemeentelijke belastingen en heffingen betaalt. Als gevolg van een consequent financieel beleid, gericht op realisme en lage lasten, is Spijkenisse geen 'dure' gemeente meer. De inwoners van Spijkenisse hebben van het gevoerde beleid de vruchten geplukt. Reële belastingverhogingen zijn er de afgelopen jaren niet geweest en met het wegvallen van het gebruikersdeel van de OZB is de belastingdruk voor de huishoudens in Spijkenisse fors afgenomen.

Het eerste en belangrijkste doel van het financiële beleid voor de komende jaren is dat de evenwichtige financiële situatie en lastendruk gehandhaafd blijven, óók in meerjarenperspectief. De risico's voor de gemeente zijn ook aan verandering onderhevig. Enerzijds dalen de risico's als gevolg van het bijvoorbeeld realiseren van de centrumplannen waardoor meer zekerheid ontstaat over de kosten en opbrengsten. Anderzijds nemen de risico's toe als gevolg van landelijke wetgeving waarbij risico's op lagere overheden wordt afgewenteld, voorbeelden hiervan zijn de Wet werk en bijstand (Wwb) en de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). De gewenste hoogte van de algemene reserve zal als gevolg van bovengenoemde ontwikkelingen opnieuw tegen het licht worden gehouden.

Financieel beleid

A] De begroting dient sluitend te zijn, waarbij jaarlijks terugkerende uitgaven gedekt worden uit jaarlijks terugkerende inkomsten.

B] De gemeentelijke belastingen (OZB) stijgen jaarlijks slechts met maximaal het inflatiepercentage.

C] Leges, heffingen en andere tarieven zijn kostendekkend en gebaseerd op de werkelijke bestaande kosten.

D] De rekenrente binnen de algemene dienst (ook wel omslagrente genoemd) wordt voor nieuwe investeringen deze collegeperiode op 7,7% gehandhaafd. Uitzonderingen hierop zijn de nieuwbouw van de bibliotheek, de nieuwbouw van het theater en het parkeerbedrijf. Binnen de grondexploitatie wordt met een eigen, via de gemeenteraad vastgestelde, omslagrente gewerkt. Voor bestaande investeringen wordt het reeds vastgestelde percentage gehanteerd.

E] Uitgaven mogen slechts op incidentele basis gedekt worden uit de behaalde treasuryresultaten. De inzet van de treasuryresultaten dient op meerjaren termijn tot 50% of lager van de totale treasuryresultaten te worden afgebouwd.

F] Bij toenemende ruimte in de begroting door toenemende inkomsten uit het gemeentefonds dan wel minder uitgaven op andere beleidsvelden dient de inzet van het treasuryresultaat te worden afgebouwd.

G] De hoogte van de algemene reserve bedraagt vooralsnog minimaal € 15 miljoen. Als de algemene reserve onder dit niveau komt, wordt hieraan onmiddellijk geld toegevoegd, zodanig dat

het minimale niveau gehandhaafd blijft. Er worden voor het opvangen van risico's geen andere reserves dan de algemene reserve gevormd. Als gevolg van de invoering van de Wet werk en bijstand en de nieuwe Wet maatschappelijke ondersteuning nemen de financiële risico's van de gemeente toe. Bij de implementatie van de Wmo zal de minimale hoogte van de algemene reserve opnieuw worden geëvalueerd. De onderbouwing van de omvang van de algemene reserve is als volgt: Algemene norm 3% van het begrotingstotaal (afgerond) 8,0 miljoen, openeinde regeling 3,0 miljoen, beheerplannen scholenbouw 4,0 miljoen. Om onder andere op meer continue wijze de minimale hoogte van de algemene reserve te bepalen zal tijdens deze collegeperiode beleid met betrekking tot risicomanagement worden ontwikkeld en vastgesteld.

H] De kwaliteit van planning en control dient op een dusdanig niveau te zijn dat grote afwijkingen tussen enerzijds werkelijke inkomsten en uitgaven en anderzijds in de begroting geraamde inkomsten en uitgaven uitblijven.

I] Er wordt meer bestuurlijke en ambtelijke energie gestoken in het aanboren van externe financieringsbronnen bij andere overheden en instellingen.

J] Een heldere rapportagestructuur, waarin planning en control vaste elementen vormen, is een randvoorwaarde voor een goed financieel beheer. De huidig bestaande systematiek van Bestuursrapportages (Berap) en Managementrapportages (Marap), inclusief mutaties risicoprofiel grondexploitatie, blijft gehandhaafd.

K] Van de te ontvangen AVR gelden dient in ieder geval dat deel aan de algemene reserve te worden toegevoegd dat voldoende is om de dividenden met betrekking tot de AVR (onderdeel van het treasuryresultaat) te waarborgen.

Parkeerbedrijf

De komende jaren wordt in Spijkenisse een ambitieus programma gerealiseerd op het gebied van ondergronds parkeren. Hierdoor wordt de beschikbare parkeercapaciteit binnen het centrum uitgebreid. Er dient een duidelijke balans te zijn tussen de tarieven en de kosten die hiervoor gemaakt worden. Parkeertarieven mogen meerjarig gezien ten hoogste kostendekkend zijn. Parkeeropbrengsten dienen NIET als algemeen dekkingsmiddel te worden gebruikt. Het parkeerbeleid in het centrum moet worden gezien in het kader van de bereikbaarheid van het centrum, het parkeren voor bewoners van het centrum en voldoende ondergrondse parkeerplaatsen voor bezoekers van het centrum.

Een tijdelijk dilemma rondom parkeren doet zich voor door de werkzaamheden in het kerncentrum (tot en met 2007) en het Schenkplein (vanaf 2007 tot en met 2011). Bij het vaststellen van de parkeertarieven dient rekening te worden gehouden met het ongemak dat bezoekers van de werkzaamheden ondervinden.

A] Parkeertarieven zijn ten hoogste kostendekkend.

B] Als maatregel vanuit de nota parkeerbeleid 2002 worden de tarieven van het parkeren in het Centrum per 01/01/07 met 10% (zijnde euro 0,10 cent per uur) verhoogd. Voor de jaren 2008, 2009 en 2010 worden de tarieven voornamelijk niet meer verhoogd (nultarief voor wat betreft de

stijging). Als gevolg van de dynamische ontwikkelingen in het centrum dienen de 'parkeercijfers' regelmatig getoetst te worden aan de uitgangspunten in de dan vigerende parkeernota.

C] Parkeervergunningen op de openbare weg voor Centrubewoners blijven gratis.

D] Bij een eventuele verzelfstandiging van de parkeergarages wordt de ingezette lijn van beheer op afstand bestendigd. Parkeertarieven en openingstijden worden bepaald door de gemeente.

E] Naarmate het centrumplan vordert wordt onderzoek gedaan naar de wenselijkheid en de haalbaarheid van een parkeertarief waarbij het verblijf in het centrum wordt gestimuleerd.

Grondexploitatie

Het grondbeleid van de gemeente, financieel vertaald in de grondexploitatie, is één van de instrumenten om de gewenste integrale ontwikkeling van de stad te realiseren. Het grondbeleid staat ten dienste van de andere beleidsvelden. Het moet mogelijk maken dat plannen voor stadsontwikkeling, woningbouw, recreatie, stadsvernieuwing etc. uitgevoerd kunnen worden. Volgens de huidige analyses (vastgelegd in de nota Grondexploitatie 2006) sluit het saldo van de grondexploitatie positief. Het betreft echter wel een reserve op basis van toekomstige opbrengsten. Een extra beroep op latente reserves is niet aan de orde. Enige risicodemping in de grondexploitatie heeft inmiddels wel plaatsgevonden. De plannen voor het Kerncentrum zijn in volle gang en worden medio 2007 opgeleverd. In het voorjaar van 2007 wordt de eerste paal van deelplan De Dijk verwacht.

De komende collegeperiode dient voortvarend te werk worden gegaan om het grondbedrijf op koers te houden. Plannen, zoals deelplan Het Land en deelplan De Dijk van het project De Elementen, dienen onverkort te worden uitgevoerd en in het realistische tempo dat momenteel de basis vormt voor de berekeningen binnen het grondbedrijf. Ook kansen buiten het Centrum dienen te worden gegrepen om positieve exploitatieresultaten te behalen. Het huidige beleid dat 'winsten' uit de grondexploitatie breed worden ingezet om een complete stad te maken, wordt voortgezet. Echter, hierbij dient wel de kanttekening te worden gemaakt dat winsten pas winsten zijn als deze gerealiseerd zijn. Om het grondbedrijf financieel gezond te houden en verwachte opbrengsten daadwerkelijk te realiseren, wordt de komende jaren met voorrang gewerkt aan hierna te noemen specifieke projecten.

A] Enkele complexen met een geraamd positief saldo dan wel met een hoog risicoprofiel worden met prioriteit ter hand genomen. Daarmee wordt het risiconiveau teruggebracht. De prioriteit betreft vooral de woningbouw in Hekelingen, deelplan De Dijk en deelplan Het Land van De Elementen en invullocaties.

B] Het bedrijventerrein Schiekamp wordt zo snel mogelijk in ontwikkeling gebracht om verdere renteverliezen te stoppen. Hiertoe wordt reeds in 2006 besluitvorming genomen en zal uiterlijk in 2007 met de uitvoering worden gestart.

C] Nieuwe ontwikkellocaties met winstpotentie worden ook ter hand genomen. Gedacht kan hierbij worden aan Panther III en de Maaswijkweg.